

Výroční zpráva *2025*



Náš společenský dopad

Každý z nás může měnit společnost k lepšímu. Růst firem tvořících Direct Group zvyšuje také naši odpovědnost za svět kolem nás. Proto investujeme do společenského dopadu.

Věříme,

že trvalý společenský dopad přinášejí lidé a organizace s expertní znalostí tématu a potřebným zápalem – ať je to v rámci Direct Group, nebo širší společnosti. Pomáháme jim, aby se mohli rozvíjet a růst. Aby se mohli posouvat od jednotlivých aktivit ke skutečnému dopadu.

2

Úvodní slovo

Rok 2025 byl pro společenský dopad Directu průlomový. Stabilizovali a rozšířili jsme síť partnerských neziskových organizací. Dola-
dili jsme metodiku sledování společenského
dopadu. Pomohli jsme rozvinout Alianci
pro moderní stát a kultivovat portfolio 18
projektů s ambicí přispět ke zlepšení fungo-
vání našeho státu. Rozběhli jsme mentoring
a workshopy zaměřené na rozvoj kompetencí
našich neziskových partnerů. Začali jsme
budovat komunitu organizací zaměřených
na společenský dopad. Zformovali jsme tým.
A všechny naše aktivity jsme přesunuli pod
novou značku Direct Social Impact.



Braňo Jakabovič

*Partner for Social Projects
& ESG*

To vše jsou však pouze aktivity. Důležité je,
proč to všechno děláme. Věříme, že s růstem
celého Directu roste i naše odpovědnost za
širší společnost. Vidíme řadu problémů, které

ji tíží, ať už jde o zhoršující se zdraví našich dětí, prohlubující se polarizaci
společnosti, nebo nízkou efektivitu fungování našich institucí. Zároveň
s nadějí vnímáme celou řadu projektů, organizací i jednotlivců, kteří usilují
o řešení těchto problémů a podporu fungující společnosti opřené o hod-
noty.

Rozsah společenských výzev je bohužel velký a ani obrovská energie
všech zapojených zdaleka nezaručuje skutečné výsledky. Proto chceme
pomáhat tomu, aby se vynaložené úsilí a aktivity neziskových organizací
proměňovaly ve skutečný dopad.

A i když bychom mohli tvořit vlastní, mediálně vděčné projekty, považujeme
za větší přínos pomyslně „foukat do plachet“ těm, kteří mají energii a po-
tenciál přinést skutečnou společenskou změnu. Nikoli jako dárce bez zá-
vazků, ale jako odpovědný investor – prakticky zainteresovaný na úspěchu
jednotlivých projektů.

Naše hlavní zaměření definují tři tematické pilíře. V pilíři „Pohybem pro ra-
dost“ spolupracujeme s partnery Gymnathlon Foundation a Děti na startu
na zvyšování aktivního pohybu dětí v Česku. V pilíři „Odemykání potenciálu“
pomáháme organizacím Discover a Aspen Institute CE rozvíjet potenciál
mladých lidí a inspirovat je při hledání vlastní životní cesty. V roce 2025

se nám podařilo rozběhnout i pilíř „Most šancí“ a v organizacích Srdce na dlani, Prostor pro a Linka bezpečí Naživo najít partnery v naší snaze pomáhat i těm mladým lidem, kterým život nerozdal zrovna nejlepší karty.

Jako odpovědný investor pomáháme našim partnerským organizacím a projektům lépe pojmenovávat jejich dopad, rozvíjet jejich klíčové kompetence, podporovat stabilní fungování a hledat další zdroje nebo partnery pro úspěšné naplňování jejich plánů. Podobné principy partnerství se snažíme uplatňovat také vůči více než 30 neziskovým partnerům podpořeným Aliancí pro moderní stát, kteří usilují o ochranu demokracie, efektivnější řízení státu nebo odpovědnější nakládání s veřejnými prostředky.

Náš společenský dopad však netvoří pouze tým Direct Social Impact. Proto se snažíme hledat možnosti, jak zapojit více než 1000 kolegů a kolegyň z Directu – aby každý měl příležitost svým dílem měnit společnost k lepšímu. Stejně jako v minulých letech jsme podpořili řadu kolegů při pořádání táborů pro děti, tentokrát i s vědomě vytvořenými místy pro děti z dětských domovů. Vánoční sbírka umožnila obdarovat více než 180 dětí sportovními dárky. Zorganizovali jsme darování krve přímo v našich kancelářích. A řada dalších kolegů se zapojila do aktivit partnerských organizací nebo jim jako mentoři pomohla s řešením vybraných výzev.

Pojďte se podívat do několika oblastí, v nichž jsme se v uplynulém roce snažili podpořit pozitivní společenský dopad.



**Jak *pomáháme*
okolnímu světu**

1

Akcelerátor neziskovek

Akcelerátor neziskovek je pro nás způsob, jakým investujeme do vybraných neziskových organizací a projektů a pomáháme jim růst, jelikož úspěšné naplňování jejich plánů má potenciál měnit celou naši společnost k lepšímu. Přistupujeme k nim jako pečlivý investor, který nabízí různé formy podpory a usiluje o úspěšné zhodnocení svých investic. Jen namísto finančních výnosů stojíme o společenský dopad. Podle tematického zaměření dělíme naši podporu do tří oblastí – Pohybem pro radost, Odemykání potenciálu a Most šancí.



1|1

Pohybem pro radost

Podporujeme organizace, které dokážou děti přivést k fyzické aktivitě a sportování, a tím zlepšovat jejich pohybové dovednosti a duševní zdraví.

Našimi partnery byli v roce 2025 Gymnathlon Foundation (dříve Kids Love Sport) a Děti na startu.

Gymnathlon Foundation

Přináší všestranné sportovní kroužky do dětských domovů. Sociálně znevýhodněné děti tak vede k aktivnímu životu pod odborným dohledem. Umožňuje jim pravidelně zažívat radost z pohybu a přináší jim potěšení, sportovní vyžití, ale i šanci získat v dětství pravidelný pohybový návyk a udržet si ho do dospělosti. Gymnathlon Foundation vznikla jako společný nápad Directu a Gymnathlonu a za dva roky své existence pozoruhodným způsobem vyrostla.



Když dětem v domovech chybí podmínky pro sportování

Děti žijící v dětských domovech a další sociálně znevýhodněné děti nemají vždy prostředky a podmínky k tomu, aby se mohly pohybově rozvíjet pod odborným vedením. Finance a příslušné proškolení chybí taky na straně personálu dětských domovů, kterých je v Česku skoro 140 a žije v nich okolo 4000 dětí.

Sportovní kroužky, které přicházejí přímo za dětmi

Gymnathlon Foundation poskytuje dětem z dětských domovů bezplatné sportovní kroužky.

Působí v 25 dětských domovech v ČR, kde se dětem alespoň jednou týdně věnují buďto profesionální trenéři především z firmy Gymnathlon, nebo proškolený personál domova.

Do přípravy a vedení kroužků se snaží zapojovat i starší děti z dětských domovů v roli asistentů trenéra.

Projekt využívá odbornou metodiku Gymnathlonu, ale upravenou na míru dětem z dětských domovů (zejména s ohledem na větší věkové rozpětí než u dětí v běžných kroužcích Gymnathlonu).

Gymnathlon Foudation:

100%

dětských domovů
chce ve spolupráci
pokračovat.

Co říkají lidé, se kterými pracují:



„Vaše práce, kterou společně s týmem Gymnathlon Foundation odvádíte, přináší dětem z dětských domovů nejen radost z pohybu, ale také tolik potřebnou motivaci, pozitivní energii a pocit, že na ně někdo myslí. Je nám ctí být součástí takového smysluplného projektu.“

**Lukáš Diatka, ředitel,
Dětský domov Liptál**

„Nejde jen o pohyb nebo sportovní výkon. To nejcennější je radost z pohybu, posilování sebedůvěry a pocit, že někam patří. Děti mají možnost zažívat úspěch, učí se překonávat samy sebe, spolupracovat a respektovat pravidla – a to vše v bezpečném, přátelském prostředí, které je podporuje a motivuje. Pro mnohé z nich je to prostor, kde mohou být samy sebou, vybit energii a získat zdravé návyky, které si ponesou do dalšího života.“

Milan Halbich, ředitel, Dětský domov Most

„Kroužek zacelil pomyslnou díru v pohybech našich dětí. Jednotlivě sportovaly v různých kroužcích, ale společně, bez dětí, z venku' nikdy. Začaly se hýbat děti, které k pohybu vůbec neinklinovaly, bály se před ostatními, že se jim budou jiní smát. Děckám se zvýšila nejen fyzická kondice, ale především těm slabším sebevědomí, že také oni zkouší, trénují a tudíž umějí. Existence kroužku má pro děti obrovský význam. Má význam i pro nás pedagogy, že nečinně nesedíme a sledujeme, ale snažíme se zapojit a děcka nás vidí v akci.“

**Jana Frühaufová, zástupkyně ředitele,
Dětský domov Uherský Ostroh**

Nejde jen o úsměv, ale o návyk na celý život

Společně usilujeme o to, aby sportovní pohybové kroužky přinesly dětem z dětských domovů něco více, než jen radost a úsměv. Přejeme si, aby si díky kroužkům vytvořily pozitivní vztah ke sportu a pohybu, aby sportovní aktivity vyhledávaly samostatně i nadále, a abychom jim takto pomohli s vytvořením pravidelného zdravého návyku s pozitivním dopadem do dalších oblastí jejich životů i do dospělosti.

Naší společnou aspirací je, aby Gymnathlon Foundation postupně pokrývala čím dál více dětských domovů v Česku a z posunů, které budeme schopni sledovat, bude jasné, že sport má sílu měnit osudy dětí, které to v životě neměly snadné.



Co říkají o naší spolupráci:



„Partnerství s Direct Social Impact nás provází po celý rok a je to to nejlepší, co nás mohlo potkat. Největší hodnotu pro nás má naše spolupráce, která nám pomáhá směřovat ke skutečnému dopadu, který společně vytváříme.“

**Petr Marinčič,
ředitel Gymnathlon
Foundation**

Děti na startu

Projekt působí ve školkách, školách a školních družinách po celé republice, kde umožňuje dětem nejen se pravidelně a kvalitně hýbat, ale pomáhá v nich také probudit radost z pohybu. Reaguje tím na pokles fyzické aktivity mezi dětmi a slouží i jako prevence duševních obtíží a rizikového chování.

o **230**

více zapojených dětí
ve 3 podpořených
krajích.



Kvalitní pohyb pro děti pořád není samozřejmost

Dětem v mateřských školách pravidelný pohyb často úplně schází. Školní hodiny tělocviku nejen že nejsou efektivně využité (děti obvykle cvičí významně kratší dobu než 45 minut), ale mnohdy nejsou ani kvalitně vedené. Školní družiny jsou ve většině případů pouze instituce k hlídání dětí, přitom potenciál pro volnočasový pohyb zde je významný. Stovky tisíc dětí se tedy v rámci povinné školní a předškolní docházky dostanou ke kvalitnímu pohybu spíše ojediněle.

Dospělí získávají metodiku, děti pravidelný pohyb

Projekt Děti na startu poskytuje odborné školení pedagogům, vychovatelkám a vychovatelům, případně zprostředkovává cvičení v MŠ i ZŠ s trenéry z FISAF (Český svaz aerobiku a fitness, který projekt zastřešuje) v souladu s jeho odbornou metodikou.

Dohlíží na vedení těchto hodin cvičení v praxi, pomáhá s odstraňováním bariér, jako jsou logistické komplikace nebo nedostatek pomůcek.

Pořádá Hry všestrannosti jako motivaci pro sportující děti. **Disponuje** vlastní mobilní aplikací pro měření fyzické zdatnosti. **Sleduje** vedení a průběh lekcí, spokojenost dětí, trenérů i rodičů.



Co říkají lidé, se kterými pracují:



„Děkuji, že se mohla dcera projektu účastnit. Moc se jí cvičení ve školce líbilo. Chodila moc ráda a s radostí lícila, co všechno na cvičení dělala. Díky za to!“

Maminka z MŠ Pampeliška, Jablonec nad Nisou

„Děti dnes často nemají dostatek přirozeného pohybu – málo běhají, neskáčou, nelezou nebo nehází. Tento projekt jim dává možnost tyto základní dovednosti bezpečně a hravou formou rozvíjet. Viditelně se jim zlepšuje koordinace, motorika i celková fyzická kondice. Postupně také mizí strach z náradí a náčiní, na kterém cvičí, a děti si díky tomu budují jistotu v pohybu. To vše se pozitivně odráží v jejich vztahu k pohybu obecně.

Přínos projektu je zřetelný v navazujícím vzdělávání – u žáků 1. ročníků základní školy je patrný vyšší pohybový standard, lepší koordinace a celková připravenost na výuku tělesné výchovy u dětí, které se projektu Děti na startu účastnily.“

Mgr. Pavlína Roztočilová, ZŠ Pelechovská, Železný Brod

Sledujeme spokojenost, zdatnost i změny v čase

Strukturovaně a pravidelně měříme spokojenost dětí, rodičů, pedagogů/trenérů. Součástí spolupráce DSI a DNS je také systematická práce s měřením fyzické zdatnosti dětí prostřednictvím vlastní mobilní aplikace na pololetní bázi. K tomu navíc 1x ročně porovnání dětí s relevantním percentilem (vrstevníci v Česku, kteří nejsou zapojeni do projektu Děti na startu).

Její nezbytnou součástí je hloubková práce s trenéry, pedagogy a rodiči při sledování dopadu na konkrétní děti formou dotazníků, pozorovacích listů pedagogů a dalších nástrojů.

Co říkají o naší spolupráci:



„Direct Social Impact funguje jako hnací motor, jak správně nastavit a směřovat další aktivity s Děťmi na startu. Díky společné komunikaci a konzultacím se dokážu na naši činnost dívat i z jiného úhlu pohledu. Uvědomuji si, jak je důležité měřit a vyhodnocovat dopad našich aktivit a cvičení na zdraví a psychiku dětí. Líbí se mi, že náš projekt díky vzájemné spolupráci bude působit důvěryhodněji. Cítím, že v tom nejsem sama, mám možnost své zkušenosti sdílet a na koho se obrátit, profesně i lidsky mě dosavadní spolupráce ohromně posunula.“

Jana Boučková, zakladatelka projektu Děti na startu

Odemykání potenciálu

Pro dospívající a mladé dospělé dnes není vůbec snadné vybrat si z nepřeberného množství studijních a kariérních směrů. Často to pak vede k tomu, že tápou, přebíhají mezi školami i zaměstnavateli, pociťují nejistotu. Abychom tuto situaci změnili, podporujeme organizace, díky nimž si svou budoucnost mohou vybrat snadněji a za pomoci lidí, kteří už jsou v životě o několik kroků dál. Mohou tak nastartovat svou kariéru a naplno využít to, kým jsou. Našimi partnery byli v roce 2025 Discover, Kamdu a Aspen Institute Central Europe.

Discover

Discover pomáhá studentům středních škol probouzet touhu k poznávání, podporovat jejich chuť se rozvíjet a nalézat budoucí směřování. Vlajkovou lodí organizace je Letní akademie Discover, kde mají účastnice a účastníci jedinečnou možnost načerpat inspiraci a kontakty.



Mladí lidé potřebují víc než seznam oborů

Středoškoláci a středoškolačky často tápou v tom, jaký obor si pro svoje další studijní a kariérní směřování zvolit – jsou zahlceni možnostmi a málokdy mají možnost vejít do přímého kontaktu s lidmi, kteří už si fází výběru prošli nebo mají dobře nakročeno na své pracovní cestě. To může vést k tomu, že během studia těkají a mění obory, obtížněji vstupují na pracovní trh.

Světová inspirace pro české a slovenské středoškoláky

Organizaci založili čeští a slovenští studenti na Oxfordu. Jejich původním cílem bylo poskytnout středoškolákům a středoškolačkám možnost zažít inspirativní způsob poznávání zajímavých oborů, který znali z oxfordských kolejí. Časem se Letní akademie Discover proměnily. Od svého založení Discover rozšiřoval svůj záběr a postupně posílil holistický přístup k sebe-rozvoji. Láska k poznávání, respekt k diverzitě a angažovanost jsou hodnoty organizace.

Za 13 let existence je celkový počet absolventů a absolventek Letní akademie více než 3 000. Dnes je Discover organizací postavenou na silné komunitě dobrovolníků (lektorů a organizátorů), kteří věří v sílu inspirace. Tu sdílí nejen v rámci týdenní Letní akademie Discover, ale i prostřednictvím navazujícího mentoringu, víkendových setkání a meetupů.

Co říkají lidé, se kterými pracují:



„Discover byl pro mě zcela unikátní zkušeností. Tolik skvělých, motivovaných a zajímavých lidí se na jednom místě jen tak nesejde. Dal mi spoustu nových znalostí v oborech, které mě zajímají a kterým bych se chtěla v budoucnu věnovat.“

Anna, účastnice Letní akademie Discover

„Discover bol pre mňa úžasným zážitkom. Zoznámila som sa so skvelými ľuďmi a spoznala nové (a nespochybniteľne) krásne miesta. Vyvolal vo mne chuť sa vzdelávať aj mimo školy, dal mi čas na seba no aj na hlbšie debaty s ostatnými. Dal mi šancu sa nezlepšovať len mentálne, ale aj fyzicky pomocou zábavných športových aktivít. “

Zoja, účastnice Letní akademie Discover

Zajímá nás, co si studenti odnášejí dlouhodobě

Společně s Direct Social Impact se Discover zaměřuje na sledování dlouhodobého vlivu programu na jednotlivce, komunitu a v konečném důsledku na celou společnost. Ověřuje, jestli studenti a studentky získávají nové dovednosti a zkušenosti a umí je identifikovat. Zkoumá, nakolik jsou absolventi a absolventky aktivní, hledají příležitosti, jak ovlivnit svou komunitu a život kolem sebe. Tak, aby se mohli stát leadery a experty ve svých oborech.

Ostatně 87 % absolventek a absolventů Letní akademie ví, na jakou vysokou školu se chtějí hlásit. Naší aspirací je, aby se dopad Discoveru ještě prohluboval a propisoval se i do dalšího života lidí, kterým pomáhá.

Discover:

Co říkají o naší spolupráci:

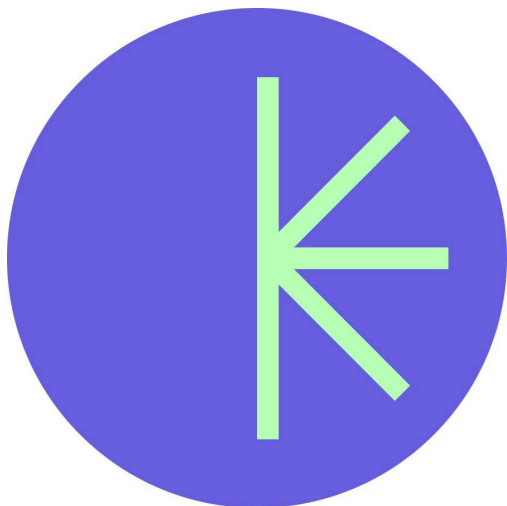
„Spolupráce s Direct Social Impact je pro Discover klíčovým partnerstvím. Podpora ze strany DSI nám umožňuje realizovat naše programy, které středoškolákům pomáhají nalézt jejich směřování, a zároveň otevírá dveře i těm, kteří by si účast jinak nemohli dovolit. Vedle finanční podpory je pro nás DSI také strategickým partnerem v oblasti měření dopadu. Díky této spolupráci jsme se naučili systematicky vyhodnocovat přínos našich aktivit pro cílovou skupinu a získali jsme účinný nástroj pro dlouhodobý rozvoj organizace, našich programů i komunity dobrovolníků. DSI pro nás představuje stabilního partnera, se kterým můžeme naši práci dělat promyšleněji a s větším dopadem.“

**Jakub Zálešák, člen vedení
Discoveru od r. 2024**

92%

absolventů Letní akademie deklaruje pozitivní vliv na osobní nebo profesní život.





Kamdu

Mladí lidé na střední škole často nemají jasno v tom, kterým kariérním směrem by se v budoucnu měli vydat. Inspirativní workshopy s lidmi, kteří už si kariéru vybudovali, jim umožňují si myšlenky utřídit, objevovat nové oblasti, získávat zkušenosti, odhalovat své silné stránky a učit se je rozvíjet.

Během roku 2025 se Kamdu podařilo v Praze, Brně a Zlíně realizovat 44 workshopů pro 287 dospívajících, svůj program organizace prezentovala v 58 školách více než 2 500 studentů a dalším více než 2 000 pak na eventech studentům určeným.

Spolupráci s organizací Kamdu jsme krátce po skončení roku 2025 uzavřeli.



Aspen Institute Central Europe – Aspen Young Leaders Program

Aspen Institute Central Europe je nezávislá platforma, která zprostředkovává mezioborovou a regionální spolupráci a podporuje mladé středoevropské lídry v jejich rozvoji. Pomáhá tak formovat a propojovat budoucí vůdčí osobnosti našeho regionu. Aspen usiluje o rozšíření programu Aspen Young Leaders Program a rozvoje komunity jeho absolventů.

Co říkají absolventi programu:



„AYLP mi připomněl, že má smysl snažit se dělat svět lepším místem. Program mi přinesl pocit naplnění, nové impulzy i silné vztahy, které chci dál rozvíjet — nejen pro svůj vlastní rozvoj, ale i pro pozitivní dopad na společnost.“

Absolvent AYLP

„Program mi pomohl zastavit se a znovu promyslet své hodnoty, priority i další profesní směřování. Největší hodnotou ale byli lidé — setkání s inspirativními a angažovanými osobnostmi mi dodalo novou energii a víru, že náš region má budoucnost.“

Absolventka AYLP

„Po návratu z AYLP jsem začal mnohem vědoměji přemýšlet o svých hodnotách a o tom, zda jsou skutečně v souladu s tím, jak každý den pracuji a vedu ostatní. Program mě motivoval nejen více naslouchat druhým, ale také mít odvahu jednat a převzít odpovědnost.“

Dva turnusy pro mladé lídry ze střední Evropy

Výsledky šetření z června 2025 potvrzují, že absolvování AYLP a následné členství v komunitě Aspen Institute Central Europe má dlouhodobý přínos jak pro profesní rozvoj, tak pro vznik silných osobních vazeb. Podtrhuje to dlouhodobý dopad programu.

Téměř 60 % respondentů uvedlo, že po absolvování programu převzali vedoucí role, ve kterých vědomě uplatňují hodnoty nebo inspiraci získanou během Aspen Young Leaders Programu. Více než 60 % absolventů doporučilo program dalším lidem, což je pro nás důležitým potvrzením jeho hodnoty a relevance. Zároveň víme, že více než 80 % respondentů navázalo po absolvování programu kontakt alespoň s jedním dalším členem komunity.

V roce 2025 Aspen realizoval dva turnusy Aspen Young Leaders Program pro celkem 79 mladých lídrů ze střední Evropy.



Co říkají o naší spolupráci:

Aspen Institute CE:

„Za svou kariéru jsem měla možnost stát na různých stranách partnerství — jako příjemce podpory, jako dárce i jako součást CSR týmu ve firmě. O to víc si uvědomuji, jak výjimečný je přístup Direct Social Impact. Není to partnerství založené jen na financích, ale hlavně na čase, důvěře a opravdovém zájmu o věci, které společně budujeme. Je to trochu jako tanec — ne freestyle, kde si každý jede po svém, ale partnerský tanec, ve kterém se střídá vedení, naslouchání i schopnost přizpůsobit tempo tomu druhému. Direct Social Impact umí inspirovat a posouvat dál, ale zároveň dát prostor ve chvíli, kdy třeba novou figuru ještě ladíte nebo když naučit se nový krok trvá déle, než jste si původně mysleli. Právě v tom je pro mě jejich podpora mimořádná.“

**Jana Neupauerová, zástupkyně
ředitele Aspen Institute CE**

60 %

absolventů
převzalo
vedoucí role.



Most šancí

Řada lidí čelí společenskému znevýhodnění, kvůli kterému jsou vyloučeni z plnohodnotného života. Je to ztráta pro jednotlivce i celou společnost. Spoluprací s našimi partnery z řad neziskových organizací se snažíme tento stav změnit a dosáhnout toho, aby co nejvíce lidí mohlo překonat svůj handicap a začlenit se do plnohodnotného života. Našimi partnery byli v roce 2025 Srdce na dlani, Prostor pro a Linka bezpečí Naživo.



Srdce na dlani

Organizace pomáhá dětem v dětských domovech. Prostřednictvím Motivačního programu je učí odpovědnosti k sobě i okolí. Projekt Pozáruční péče potom usnadňuje jejich vstup do samostatného života.

Obtížná startovní pozice

Najít motivaci se rozvíjet bývá pro děti žijící v dětských domovech těžší než pro běžnou populaci a oprostít se od nálepky „dítě z děcáku“ není snadné. Předsudky okolí i vlastní pocit nedostatečnosti způsobují, že děti mají po opuštění dětského domova vysokou prevalenci sklouznout zpět k nezdravým modelům chování. V průměru se pouze 2 děti z 10 v samostatné dospělosti zvládnou postavit na vlastní nohy, zatímco ostatní zůstávají sociálně vyloučené.

Pomoc ve škole, vztazích i samostatnosti

Motivační program děti podporuje v tom, aby se v rámci svých možností snažily zlepšit ve škole, naučily se pravidelně věnovat kroužku, staraly se o sebe i své okolí. Díky motivačnímu programu se dětem v průměru zlepší až o 1,3 stupně školní prospěch.

Program Pozáruční péče je tu pro ty, kteří odcházejí z dětského domova do dospělého života. Pomáhá s prvními kroky a podá jim pomocnou ruku, když je potřeba.

Pozáruční péče zvyšuje o 50 % pravděpodobnost, že se dítě zapojí plnohodnotně do společnosti.

Co říkají lidé, se kterými pracují:



„Celoroční Motivační program pomáhá dětem dodržovat si své povinnosti a vede k určité sebereflexi, kterou také potřebují mít. Další spolupráce s nadačním fondem probíhá formou letních brigád v Praze, kde se naše děti učí více se osamostatnit. Velké plus v této činnosti spatřujeme především v tom, že děti se učí orientovat v pracovním prostředí a zjišťují, co je do budoucna čeká, až nastoupí do pracovního procesu.“

Radka Badinková, ředitelka Dětského domova Litoměřice

„Přínos nadačního fondu spatřujeme v tom, že podporuje děti od útlého věku až po dospělost, zařazení dětí do Motivačního programu, prázdninové praxe a pomoc při odchodu z dětského domova. Srdce na dlani pomáhá dětem prožít šťastnější život v domově, významně děti podporuje při nevšedních zážitkových aktivitách i běžných volnočasových aktivitách.“

Jan Klčo, ředitel Dětského domova Zruč nad Sázavou

Školní výsledky, duševní zdraví i první samostatné kroky

Společným cílem Direct Social Impact a Srdce na dlani je pomoci dětem z dětských domovů, aby navzdory náročným životním zkušenostem a předsudkům našly svou životní cestu, měly stabilní zázemí a spokojený život. Měříme proto dopad Motivačního programu na školní výsledky. Podporujeme péči o duševní zdraví za pomoci psychologů a interventů.

Sledujeme také spokojenost s psychologicko-terapeutickou péčí poskytovanou v domovech nebo plnohodnotné zapojení dětí do společnosti po opuštění dětského domova a spokojenost s Pozáruční péčí.

Pokud se totiž podaří zajistit, že děti opouštějící dětské domovy se stanou plnohodnotnými členy společnosti, bude to znamenat příjemnější život pro ně a ohromný posun pro společnost jako celek.

Srdce na dlani:

**Nový pokrytý
dětský domov:
Nové Strašecí.**

Co říkají o naší spolupráci:



„Dětem z dětských domovů pomáháme přes 20 let. Zakládáme si na úzké spolupráci s vedením domovů a osobním, pravidelném kontaktu s dětmi. Díky tomu vidíme konkrétní dopady do životů ‚našich‘ dětí. Direct Social Impact je pro nás silný partner, který stejně jako my vnímá potřebu se problematice dětí v dětských domovech věnovat. Vážíme si velice lidského přínosu Libora Matury v naší správní radě a také oceňujeme podněty, jak dopad naší činnosti lépe popsat a změřit.“

**Tereza Stopková,
ředitelka Srdce na dlani**

Prostor pro

Pokud se děti a mladí lidé ocitnou v obtížné situaci a hrozí, že na ni zůstanou sami, prostřednictvím nízkoprahové terénní služby včas zachytíme jejich potíže a nabídneme jim bezpečný prostor, odbornou podporu a doprovázení, aby neztratili šanci na normální život a spokojenou budoucnost.

Život bez pevné opory

Prostor pro pomáhá ohroženým dětem v 8 městech Královéhradeckého kraje, aby nezůstaly na svoje potíže samy. Mnoho z nich nemá možnost dospívat v podpůrném a bezpečném prostředí. Jejich dětství je plné obtížných situací (potíže v rodině i s vrstevníky, zanedbávání, duševní nepohoda, závislosti, násilí, chudoba, šikana apod.) a následky si často nesou do dospělého života. Když se takové děti nemohou pevně opřít o své nejbližší okolí, přicházejí zbytečně o možnost rozvíjet se a mít šanci na spokojenou budoucnost. V dospělosti proto hrozí, že se ocitnou v bludném kruhu „zdeděných“ potíží a jejich život bude i nadále velmi náročný pro ně a také pro jejich okolí.

Pomoc má smysl, když přijde včas a je blízko

Prostor pro aktivně vyhledává ohrožené děti formou terénní práce tam, kde jsou zvyklé běžně trávit svůj čas. Zvyšuje tím šanci, že děti budou moci službu využít.

Poskytuje včasnou intervenci, aby se k dětem dostala pomoc dříve, než se jejich potíže prohloubí. Snižuje tím přetížení systému specializované odborné pomoci.

Nabízí bezpečný prostor, včetně unikátního nástroje – pojízdného nízkoprahového klubu Klídek v menších městech a obcích. Zpřístupňuje tak pomoc i tam, kde zachytná síť chybí.

Rozvíjí schopnosti a dovednosti dětí a dospívajících, aby se mohli na zlepšení své situace aktivně sami podílet. Posiluje tím šanci, že i v budoucnu udrží svůj život ve vlastních rukou. Snižuje riziko, že pozdě řešené nebo vůbec neřešené potíže přerostou v ohrožující krizi a děti ztratí šanci na dobrou budoucnost a důvěru v sebe i své okolí. Předchází tím extremistickým a antisystémovým postojům.

Jako klíčová a základní služba koordinuje pro ohrožené děti fungování podpůrné sítě dalších spolupracujících odborníků a organizací. Zefektivňuje tím proces poskytování pomoci.

Díky projektu rozšiřování služby do menších měst narostl od roku 2020 počet dětí, kterým **Prostor pro** pomohl, o 140 % na 1 389 v roce 2025. V lokalitách s dlouhodobou působností narůstá intenzita hluboké individualizované práce.

Prostor Pro:

***Nová pokrytá lokalita:
Týniště nad Orlicí.***

Co říkají lidé, se kterými pracují:



„Pracovníky z Klídku jsem potkala jedno odpoledne u nás ve městě, sami mě oslovili. Od té doby se vídáme, vždycky, když potřebuju, domluví si s nima schůzku, vidíme se skoro každý týden. Jsou jediný, komu věřím. Tak se na ně obracím na Facebooku, je to dobrý, když si chci třeba ublížit; povídáme si o tom, a já to pak neudělám. Zavolali mi pomoc, když jsem nevěděla, co dál, teď mám ještě psycholožku.“

Jana, 13 let

„Klídek mi doporučil kurátor. Pracovník se mi věnoval individuálně, nezajímal se o to, co jsem udělal za průšvih, ale jak žiju, život celkově. Bylo nějak jednoduchý začít mluvit o rodině, která nefunguje. Dokázal jsem to pak říct i kurátorovi, a najednou někdo pracuje i s mámou a tátou. Třeba se to konečně doma zlepší.“

Martin, 14 let

Dostupnost, hloubka a kvalita

Cílem spolupráce Direct Social Impact a organizace Prostor pro je pomoci zvýšit dostupnost nízkoprahové podpory pro děti v Královéhradeckém kraji, a to i v menších městech, kde není obvykle přítomná. Sledujeme proto řadu různých ukazatelů a metrik, abychom mohli nacházet způsoby, jak služby Prostoru pro ještě více zpřístupnit a zároveň je replikovat na více místech a pro větší počet dětí a mladých lidí.

Co říkají
o naši
spolupráci:



„Spolupráce s Direct Social Impact nám vytváří podmínky pro to, abychom nejen lépe ovlivňovali a tím zvyšovali dopad naší práce, ale abychom s daty v zádech mohli účinněji usilovat o posílení role nízkoprahových služeb v systému práce s ohroženými dětmi. Protože jde o roli základní a klíčovou.“

Marek Nagy, ředitel Prostor Pro

Linka bezpečí Naživo

Projekt Linka bezpečí NAŽIVO propojuje odborníky a děti přímo v terénu – ve školách, sportovních klubech nebo komunitních místech. Učí děti a dospívající hledat řešení a posiluje důvěru ve vlastní sílu.

Dřív než přijde krize

Duševní zdraví a psychická pohoda je pro děti a dospívající důležitým tématem. Rychle se měnící svět kolem, technologie i společenské změny přispívají k jejich nejistotě. Podle aktuálních údajů se s psychickými problémy potýká 40 % mladých. Na Linku bezpečí se ročně obrací přes 100 000 dětí a mladých lidí. V posledních letech prudce narůstá téma sebevražd, problémů v on-line světě nebo poruch příjmu potravy. Program Linka bezpečí NAŽIVO je tu proto, aby děti věděly, kam se mají obrátit v případě, že budou pomoc potřebovat.

Prevence přímo do škol a klubů

Program je koncipován jako nástroj primární prevence. Seznamuje děti s dostupnými možnostmi pomoci pro případ, že budou potřebovat nějakou formu intervence, poskytuje prevenci rizikového chování. Zároveň přináší do škol nebo sportovních klubů témata, která jsou pro děti důležitá, ať to je duševní zdraví, dospívání, kyberbezpečnost, vztahy nebo sexualita.

Co říkají lidé, se kterými pracují:



„Oceňujeme, že si žáci mohli vybrat téma besedy. Lektorky dokázaly navodit ve třídě klid a bezpečí. Mluvily se žáky otevřeně a ochotně odpovídaly na všechny jejich dotazy.“

ZŠ Lednice

Vědět, kam se obrátit

Naším společným cílem je seznámit děti s možnostmi, které mají, když se ocitnou v nepříjemné nebo krizové situaci.

Sledujeme znalost Linky bezpečí, povědomí o tématech, která tam lze řešit a porovnáváme obeznámenost u dětí, které prošly programem s běžnou populací.

Co říkají o naší spolupráci:



„Spolupráce s Direct Social Impact pro nás představuje důležitý krok směrem k systematickému a dlouhodobě udržitelnému měření dopadu programu Linka bezpečí NAŽIVO. Ten považujeme za klíčový pro přímý kontakt s dětmi a mladými lidmi, a proto je důležité transparentně a srozumitelně dokládat jeho skutečný přínos.

Velmi si vážíme odborného přístupu Direct Social Impact, který nám pomáhá uchopit dopad naší práce strukturovaně, opřít jej o data a lépe porozumět tomu, jak naše intervence mění životy klientů. Díky této spolupráci dokážeme lépe identifikovat silné stránky našich služeb, ale i příležitosti pro jejich další rozvoj.

Filozofie měření dopadu je pro nás úzce spojená s odpovědností vůči dětem, které se na nás obracejí, i vůči dárcům a partnerům, kteří naši činnost podporují. Věříme, že kvalitní data a jasně formulovaný dopad posilují důvěru a zároveň nám umožňují dělat informovaná rozhodnutí o dalším směřování organizace.

Spolupráci s Direct Social Impact proto nevnímáme pouze jako jednorázový projekt, ale jako dlouhodobé partnerství, které přispívá k profesionalizaci programu.“

**Monika Kubátová, koordinátorka
projektu Linka bezpečí NAŽIVO**

2

Workshop pro neziskové organizace

V říjnu 2025 jsme uspořádali první ze zamýšlené série celodenních pracovních setkání s neziskovými organizacemi. Vychází z našich poznatků, že pro neziskovky je pro další rozvoj a růst naprosto zásadní posilování schopností, znalostí a dovedností. Pozvali jsme vedle strategických partnerů z Akcelérátoru neziskovek také další organizace. Společně jsme se věnovali jednak tématu společenského dopadu, jeho měření a stanovování cílů při rozvoji. Svůj vlastní blok mělo téma komunikace, využívání sociálních médií a práce s novináři. Nedílnou součástí dne byl také neformální networking v závěru.



Říjnové setkání bylo také počátečním bodem budování širší sítě neziskových organizací, se kterými chceme být v dlouhodobém kontaktu. Navazující setkání chceme uskutečňovat vždy přibližně po šesti měsících. Vidíme mnoho příležitostí pro synergie a spolupráce mezi organizacemi, které chceme pomoci zprostředkovat a prohlubovat.

Jak přistupujeme k hodnocení

Hodnocení dopadu by mělo být zásadní součástí práce každé organizace, která se snaží přinášet pozitivní společenské změny. To, jak dopad chápeme, jak o něm v Direct Social Impact přemýšlíme a jak ho měříme, výrazně ovlivňuje nejen náš způsob práce, ale také naše rozhodování a plánování.

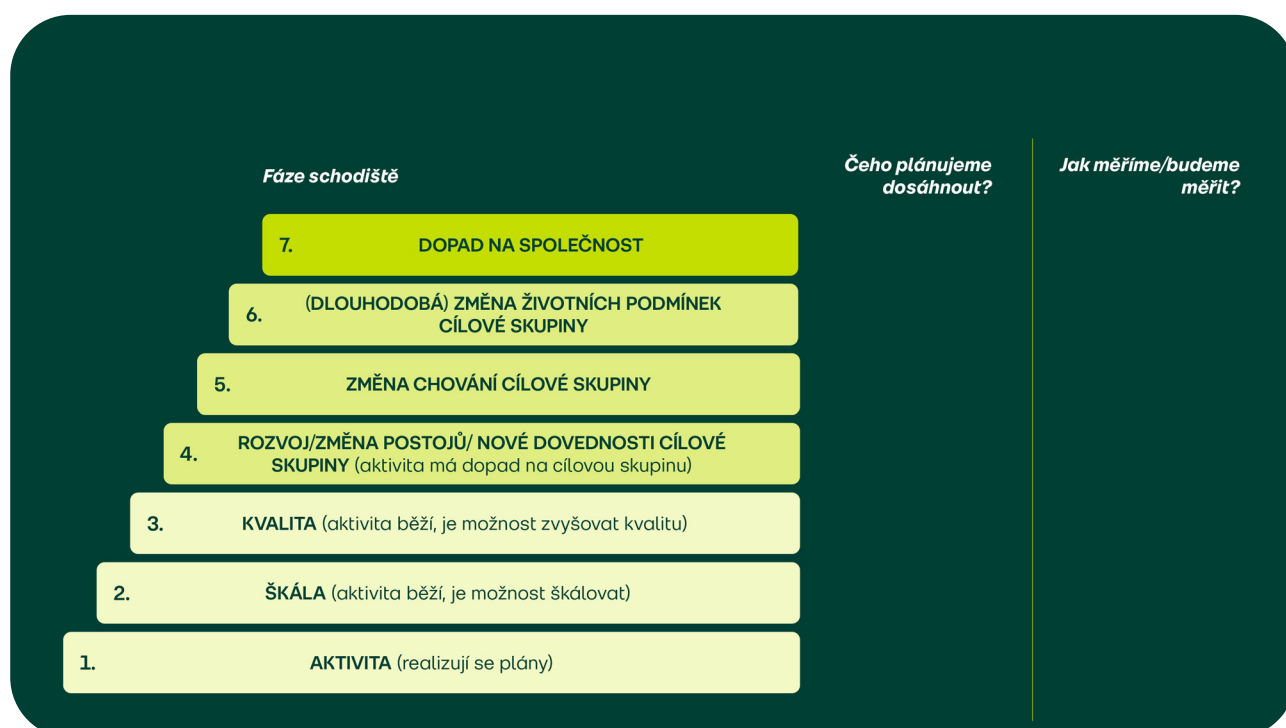
V prostředí Direct Social Impact (DSI) se setkáváme s celou řadou projektů a organizací, jejichž žádoucí dopad chceme spolu s nimi přesně a srozumitelně pojmenovat a následně jeho naplnění sledovat. Jak se nám potvrzuje, v praxi není možné na všechny uplatňovat naprosto jednotný přístup. Každý projekt je specifický a jeho dopad nelze měřit podle jedné univerzální šablony. A proto se zaměřujeme na to, jaký cíl (dopad) má konkrétní projekt a jak ho můžeme hodnotit.

Strategií DSI je přístupy kombinovat. Opíráme se jak o ty, které pracují pouze s jasně stanovenými měřitelnými dopady, tak jsme si vědomi, že někdy je vhodné využít i přístupy založené na jednotlivých příbězích. Že nejde jen o výsledky kvantifikované, ale i o to, zda jednotliví lidé skutečně získali nové schopnosti a příležitosti.

Využitelnost jednotlivých přístupů a případně jejich kombinace se odvíjí od charakteru projektu, respektive jeho cílů (např. zda projekt usiluje o systémovou změnu nebo nikoliv apod.), ale i od toho, zda je organizace již etablovaná, zda má už funkční datovou základnu, nějak již svůj dopad sleduje a jak atd.

Základem našeho hodnocení je využití nástroje Social Impact Staircase,

který původně vznikl na ISS ve Frankfurtu nad Mohanem a později ho pomohla zpopularizovat organizace Phineo, zapadá do utilitaristických přístupů a pracuje převážně s předem jasně stanovenými a měřitelnými výsledky a dopady. Pokud toto u projektu nemáme, využíváme přístupy, které jsou více založené na kvalitativním hodnocení a jednotlivých příbězích. To znamená, že nelze-li se opřít o data a jasně měřitelné výsledky nebo v případě, že cíl projektu není kvantifikovatelný, pracujeme více s jednotlivými případy či s tím, jak se změnily podmínky života jednotlivců.



3

Aliance pro **moderní stát**

Direct Social Impact přímým způsobem podporuje Alianci pro moderní stát, tedy uskupení filantropů a filantropických organizací, které usiluje o transparentní, spravedlivý a efektivní stát. Aliance podporuje a vytváří systémové změny, které pomáhají Česku fungovat lépe.

V přístupu k podpoře organizací a projektů má Aliance velmi blízko k Direct Social Impact – investuje podle svých slov tam, kde je šance něco skutečně změnit. Proto také DSI prostřednictvím Braňy Jakaboviče, který je předsedou správní rady Aliance, usiluje o efektivní podporu projektů v portfoliu APMS.

4

**Jak pomáháme
přímo v Directu**

Snažíme se hledat i příležitosti, jakými se do činností Direct Social Impact mohou zapojovat kolegyně a kolegové z celé firemní skupiny Direct. Je to další odraz našeho rozhodnutí, aby Direct neměl pouze byznysový dopad, ale zároveň i společenský.

1. Pohybem pro DSI

Interní program kombinuje podporu sportování s příspěvkem k dobré věci. Díky němu může kdokoli z Direct podpořit Direct Social Impact tým, že si zaznamená svoje sportovní výkony během celého roku. Tým DSI je od nich získá pomocí jednoduchého formuláře a přepočte na finanční hodnotu, o kterou se navyšuje rozpočet v nadcházejícím roce.

Ve sportovní sezoně 2025 se do projektu zapojilo celkem **173 členů týmu**, kteří společně „nasportovali“ **5 227 851 Kč**.

2. Letní dětské tábory

Podpora letních dětských táborů, na jejichž organizaci se podílejí lidé pracující v Directu, má svoji tradici a dříve byla provázána zejména s motivací k pohybu a sportování. V roce 2025 se k ní přidal nový aspekt: poprvé došlo k tomu, že se tři podpořených táborů zúčastnilo celkem 6 dětí z dětských domovů – a to díky spolupráci s Gymnathlon Foundation, která je součástí Akcelérátoru neziskovek. V tomto směru budeme pokračovat i v budoucnu.

Podpořili jsme 10 táborů a účast dětí z domovů, celkově částkou **318 000 Kč**.

3. Adventní trhy a dobročinné vánoční dárky

Předvánoční období má v Directu tradičně dobročinný nádech. V roce 2025 to bylo dokonce ve třech podobách.

Novinkou bylo plnění vánočních přání dětem z dětských domovů. Ve spolupráci s organizací Gymnathlon Foundation, která je součástí Akcelérátoru

neziskovek, se podařilo shromáždit – a následně splnit 189 přání, která se všechna vztahovala ke sportu a pohybu. Directáci je mohli vybírat na jednoduchém webu, sami je pak nakoupili, zabalili, někteří připsali i osobní vzkaz. Předávání probíhalo během předvánočních sportovních kroužků Gymnathlon Foundation, dvou z nich (v dětských domovech v Sázavě a Uherském Ostrohu) se zúčastnili i kolegové z Directu.

Každý rok se také v Praze i Brně během jednoho prosincového odpoledne a podvečera konají trhy, kam lidé pracující v Directu přinášejí drobné dárky a občerstvení a prodávají ho kolegům. To vše za doprovodu hudby a veselí. Tentokrát nebyly stanovené pevné ceny – každý mohl pomocí QR kódu přispět podle svého uvážení na transparentní účet.

Na stejný transparentní účet putovaly i peníze vybrané ve třetí podobě adventu v Directu – tradiční vánoční tombole, kterou pořádá tým zákaznické podpory Direct pojišťovny.

Za trhy a tombolu se tak podařilo vybrat celkem **117 864 Kč**.

Krizový fond

Oporu v nejtěžších životních situacích nabízí lidem pracujícím v Direct Krizový fond. Pomoc může mít různé podoby, od zprostředkování psychologické podpory přes dočasné úpravy toho, jak daný člověk pracuje, až po finanční pomoc.

V roce 2025 Krizový fond řešil případy 7 kolegů a kolegyně. Vzhledem k důvěrnosti informací nemůžeme uvést konkrétní případy. Obecně to byla podpora: logistická (ubytování pro lepší možnost být s osobou blízkou v Praze v nemocnici), věcná (zapůjčení auta), právní, finanční, psychologická.

Darování krve

Vedle darování peněz, času nebo odborných znalostí a zkušeností máme možnost také potenciálně zachránit život – i proto darujeme v Directu krev.

V roce 2025 proběhlo darování dvakrát v pražských kancelářích Port 7 (ve spolupráci s Všeobecnou fakultní nemocnicí) a dvakrát v brněnském Titaniu (ve spolupráci s Fakultní nemocnicí Brno), Directáci se tak mohli zapojit velmi snadno. I díky tomu se podařilo darovat celkem **118 litrů krve**.

5

**Finanční
zpráva**



Povinné údaje

název a sídlo nadace	Direct Nadace	
IČO	24814008	
datum vzniku	2. března 2011	
účel nadace	Nadace je založena k veřejně prospěšnému účelu. Účelem nadace je zajišťovat dětem a potřebným osobám finanční, materiální, humanitární, právní, personální, vzdělávací nebo jinou podporu a pomoc.	
složení orgánů	správní rada	Branislav Jakabovič (předseda) od 8. ledna 2025
		Pavel Řehák (člen) od 20. ledna 2023
		Libor Matura (člen) od 13. listopadu 2025
		Aleš Stýblo (člen) od 13. listopadu 2025
	revizor	Robert Dohnal
	změny v orgánech během roku	Změny na pozici předsedy 8. 1. 2025 ukončení funkce: Pavel Řehák jmenování: Branislav Jakabovič
		Zániky členství Martin Frko zánik členství: 30. 9. 2025 Michal Řezníček formální změna zápisu (změna adresy) k 29. 4. 2025 zánik členství: 12. 11. 2025 Petr Herzmann zánik členství: 12. 11. 2025 Libor Matura (původní mandát) zánik členství: 12. 11. 2025
		Nová jmenování 13. 11. 2025 Ing. Libor Matura (nové funkční období) Aleš Stýblo
		Revizor Robert Dohnal zánik funkce: 12. 11. 2025 opětovné jmenování: 13. 11. 2025



**Závěrečné
slovo**

Žijeme v dynamickém, složitém a křehkém světě. Naše společnost čelí mnoha výzvám, v Česku i na globální úrovni. Kromě geopolitického napětí nebo obav z klimatické krize se nadále prohlubuje názorové štěpení naší společnosti. To, co někteří z nás považují za zásadní problém ohrožující naši budoucnost, vnímá jiná skupina jako příležitost k naplnění vlastních ambicí. A zároveň nás všechny čeká zásadní proměna spojená s nástupem umělé inteligence. Ta bude mít významný vliv i na nastavení a efektivitu mnoha společenských projektů a neziskových organizací.

Při řešení těchto výzev může v určité míře pomoci každý z nás. Energií, zkušenostmi, empatií, financemi – nebo alespoň morální podporou pro ty, kteří jsou připraveni věnovat jim velkou část života. V Direct Social Impact a celém Directu chceme jít v této pomoci příkladem.

Od aktivit k dopadu.

Braňo Jakabovič