

Výroční zpráva 2025

Výroční zpráva 2025

04 Jak se vyvíjel trh neživotního pojištění

05 Rok růstu, inovací a produktové transformace

06 Rok 2025 z pohledu Michala Řezníčka

08 Klientská péče: méně hovorů, více hodnoty

09 Pojišťovna zákazníků

10 Silný rok ve firemním pojištění

11 Obchod v pohybu

12 Stabilita, bezpečnost a připravenost na růst

13 Budování výjimečného týmu

15 Další rekordní rok

16 Direct Social Impact

19 Údaje o společnosti

25 Informace o akcionáři

29 Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

37 Zpráva o kontrolní činnosti

41 Zpráva auditora

49 Účetní výkazy

57 Příloha účetní závěrky



ROK 2025

Jak se vyvíjel trh neživotního pojištění?

V roce 2025 pokračoval růst zájmu klientů o neživotní pojištění, celý segment meziročně narostl v předepsaném pojistném o přibližně 8 %. Domácnosti i firmy si více uvědomují rizika spojená s klimatickými změnami, požáry či majetkovými škodami, a proto častěji uzavírají nové smlouvy nebo navyšují pojistné krytí.

Současně v roce 2025 pokračoval trend růstu nákladů v neživotním pojištění, který byl patrný již v předchozích letech. Pojišťovny zaznamenaly další zvýšení výdajů na pojistná plnění, přičemž významnou roli sehrál rostoucí objem škod způsobených požáry i dalšími extrémními událostmi. Tyto škody byly často rozsáhlejší a finančně náročnější než v minulosti, což vedlo k dalšímu tlaku na celkové náklady sektoru.

Vedle růstu frekvence škod se zvyšovala také jejich průměrná výše. Na trhu se nadále projevovala inflace nákladů na opravy, stavební práce i materiál, což prodražovalo likvidaci pojistných událostí. Pojišťovny tak čelily kombinaci vyšší škodní frekvence a zároveň vyšších jednotkových nákladů, což významně ovlivnilo jejich hospodaření.

Rok 2025 byl také ve znamení další modernizace pojišťovnictví. Digitalizace, automatizace procesů a využití pokročilých technologií pomáhají

zrychlovat likvidaci škod a zlepšovat clientský servis. Přesto však zůstává hlavní výzvou sektoru zvládnutí rostoucích škodních nákladů a adaptace na stále dynamičtější rizikové prostředí.

Rok růstu, inovací a produktové transformace

Rok 2025 byl pro Direct pojišťovnu obdobím silného růstu, produktových inovací i potvrzení dlouhodobé strategie. V prostředí, kde celý trh neživotního pojištění rostl zhruba o 7,9 %, jsme dokázali v České republice růst téměř dvojnásobným tempem (+14,7 %) a zároveň dosáhli historicky nejvyššího absolutního přírůstku předepsaného pojistného v České republice. Výrazně se na tom podílelo pojištění vozidel a majetku, ale také další segmenty včetně podnikatelského a cestovního pojištění či pojištění domácích mazlíčků.

Právě rok 2025 byl ve znamení výrazného posunu v produktové nabídce. Na začátku roku jsme vstoupili do nového segmentu pojištění mazlíčků, v průběhu roku inovovali cestovní pojištění a na podzim představili nové pojištění nemovitosti a domácnosti. Všechny produkty jsme stavěli v souladu s našimi hodnotami – jednoduše, srozumitelně a s důrazem na reálné potřeby klientů, včetně krytí rizik, která byla dosud obtížně pojistitelná.

Důležitým milníkem byl také rebranding celé skupiny Direct a pokračující expanze do zahraničí, zejména na polský trh. Ten potvrdil, že náš model pojišťovny postavené na jednoduchosti, digitalizaci a férovém přístupu je přenositelný i mimo Českou republiku. Celkově jsme tak rok 2025 uzavřeli s portfoliem v České republice a Polsku přesahujícím 5 miliard Kč.

Vedle růstu jsme pokračovali i v technologickém rozvoji. Nasazení umělé inteligence v likvidaci

škod, modernizace systémů a další automatizace procesů nám pomohly zrychlit služby a zlepšit zákaznickou zkušenost. Tento směr potvrzují i získaná ocenění – například první místo v soutěži Pojišťovna roku v kategorii Pojišťovna zákazníkům či ocenění za insurtech řešení roku.

Rok 2025 tak jasně ukázal, že Direct pojišťovna není jen rychle rostoucím hráčem, ale stabilní součástí trhu, který aktivně formuje. Rosteme, inovujeme a posouváme hranice toho, jak může pojištění fungovat – jednoduše, přátelsky a s důrazem na skutečnou hodnotu pro klienta.

Mám z loňského roku upřímnou radost

Zvládli jsme klíčové priority, rozšířili produkty i služby a navázali na další rozvoj. Jak loňský rok hodnotí CEO Direct pojišťovny Michal Řezníček?

Jaký byl rok 2025 z tvého pohledu?

Když se ohlédnu za uplynulým rokem, mám z něj upřímnou radost. A to hned z několika důvodů.

Z pohledu čísel byl rok 2025 pro Direct pojišťovnu rekordní. Včetně akvizice v Polsku jsme meziročně na našem portfoliu rostli o více než 1,4 miliardy korun (*tento údaj představuje součet předepsaného pojistného u všech aktuálně uzavřených smluv*). Ale i když se podívám pouze na čistý organický růst portfolia v České republice, i tady jde o rekordní číslo – 650 milionů korun. Celkově jsme tak zakončili rok s portfoliem ve výši 5,2 miliardy korun. To jsou skvělá čísla, která potvrzují, že jdeme správným směrem.

Loňský rok mi dělá radost také proto, že jsme dokázali splnit všechny zásadní priority, které jsme si stanovili. Neberu to jako samozřejmost a obrovský dík patří všem členům týmu, kteří na tom makali.

Spustili jsme nové pojištění domácích mazlíčků, které je v mnoha ohledech unikátní na trhu. Kompletně jsme zrenovovali retailové pojištění majetku, které nyní nabízí to nejlepší řešení pro klienty. Zavedli jsme AI likvidaci čelních skel, díky které dokážeme řešit škody v řádu minut. Rozšířili jsme Garanci mobility do všech krajů ČR, takže náhradní auto zdarma a další výhody může využívat ještě více lidí. Oficiálně jsme odstartovali naše fungování v Polsku. Rebrandovali jsme všechny firmy v rámci Direct Group a přesunuli jsme významnou část firmy do nového systému.

Co dalšího tě v uplynulém roce ještě potěšilo?

Radost mi samozřejmě přinášejí i nejrůznější ocenění. I když se v Directu za cenami nehoníme a priority máme jinde, podobné úspěchy беру jako potvrzení, že jedeme správnou cestou.

A těch potvrzení bylo loni opravdu hodně. Začnu oceněním v soutěži Mastercard Banka roku, kde jsme získali první místo v kategorii Pojišťovna zákazníků. O to cennější pro mě tento výsledek je, že vychází z průzkumu společnosti KPMG mezi více než 5 000 respondenty.

Ve stejné soutěži jsme navíc zaujali i našimi technologickými inovacemi – konkrétně AI řešením škod – a obsadili první místo v kategorii Insurtech roku. Celkově jsme pak v hlavní kategorii Pojišťovna roku získali pomyslnou stříbrnou medaili.

Už potřetí v řadě odborníci ocenili také naše cestovní pojištění, které zvítězilo v soutěži Zlatá koruna. Jednoznačným úspěchem je i umístění v soutěži Czech Superbrands 2025.

Myslím, že bylo určitě co slavit. Ale neusínáme na vavřínech. Víím, že zdaleka nemáme hotovo.

Kam Direct směřuje v dalších letech?

Máme jasno v tom, co chceme stavět v dalších pěti letech. V celé Direct Group budeme dál přinášet produkty a služby v pojišťovnictví, investicích, finančních službách i automotive – a to v souladu s našimi hodnotami: jednoduše, rychle, spolehlivě a přátelsky. Zároveň budeme pokračovat v technologickém rozvoji, který nám umožňuje služby zjednodušovat a posouvat jejich kvalitu.

Děkuji všem, kteří jsou součástí této cesty – Directákům, obchodním partnerům i klientům.



Klientská péče: méně hovorů, více hodnoty

Loňský rok byl pro klientskou péči Direct pojišťovny ve znamení růstu, digitalizace a chytrého využití technologií. Přestože celkový objem požadavků výrazně vzrostl, telefonických hovorů paradoxně ubylo. Jak je to možné – a co se za tím skrývá?

Rekordní rok: více požadavků, méně hovorů

Celkový počet klientských požadavků meziročně vzrostl o 23 % – z 877 tisíc na 1,08 milionu. Tento růst by mohl naznačovat větší zátěž na klientské centrum, realita je ale opačná.

Počet hovorů na call centrum totiž klesl o 8 % (z 201 tisíc na 185 tisíc). Důvodem je posun klientů směrem k online kanálům a automatizaci:

- Podíl online komunikace vzrostl z 43 % na 54 %.
- Automatizace se zvýšila z 37 % na 49 %.
- Klasická komunikace, jako jsou dopisy, téměř vymizela.

Klienti si stále častěji vyřizují jednoduché požadavky sami. Na operátory se tak dostávají především složitější situace, kde má lidský přístup skutečnou hodnotu.

Co klienti nejčastěji řeší

Nejčastější důvody kontaktu zůstávají stabilní:

- správa smluv,
- hlášení pojistných událostí,
- agenda kolem vozidel (zelená karta, změny plateb, storna).

Zásadní změna však nastává ve způsobu řešení. Jednodušší úkony klienti zvládají online, zatímco operátoři pomáhají tam, kde je potřeba individuální přístup – například při nehodách nebo složitějších dotazech.

Velkou roli zde hraje i lepší práce s daty. Díky systému Max operátor při přijetí hovoru ví, proč klient volá, a nemusí se znovu ptát na již sdělené informace. To výrazně zrychluje a zpříjemňuje komunikaci.

Živý člověk jako konkurenční výhoda

Direct dlouhodobě staví na tom, že se klient dovolá skutečnému člověku. A data potvrzují, že tento přístup funguje.

- Spokojenost klientů klientského centra dosahuje 89,8 bodu.
- Hlavním negativním faktorem není kvalita služby, ale cena.
- Podíl přepojení z Maxe na operátora klesl na 9 % (dříve 15–18 %).

Oproti konkurenci tak klienti nebloudí složitými hlasovými menu, neztrácejí čas a nemusí opakovat informace. I když to často neřeknou přímo, právě tato jednoduchost a dostupnost hraje klíčovou roli v jejich spokojenosti.

AI v praxi: méně „humbuku“, více výsledků

Umělá inteligence se v roce 2025 neprojevila jako revoluce na první pohled, ale jako série konkrétních zlepšení.

Nejvýraznější dopad je vidět u likvidace škod:

- V prosinci 2025 bylo 40 % škod na autosklech zpracováno plně automaticky bez zásahu člověka.
- Rozběhlo se i zpracování škod na mazlíčcích (více než 1 000 případů).

AI také pomáhá při třídění hovorů prostřednictvím Maxe. Naopak u složitějších procesů, jako je kompletní hlášení pojistných událostí, jsou zatím výsledky jen částečné – jde o komplexní oblast, kde je technologické propojení stále výzvou.

Max: tichý pomocník, který funguje

Virtuální asistent Max se ukázal jako jeden z klíčových prvků klientské péče.

- Správně zařadí 95 % hovorů
- Podíl přepojení na operátora klesl na 9 %
- Čekací doba mezi Maxem a operátorem se zlepšila na 32–35 sekund

Zásadní je, že Max není vnímán jako překážka, ale jako pomocník. Zjistí potřebu klienta a operátorovi předá připravený hovor. Díky tomu je komunikace plynulejší a efektivnější.

Reakce klientů jsou navíc překvapivě pozitivní – negativní zpětná vazba je prakticky nulová.

Neviditelný přínos: rychlejší zaškolení operátorů

Jedním z méně viditelných, ale velmi důležitých přínosů je vliv Maxe na onboarding nových kolegů.

Tím, že přebírá jednodušší hovory a předává kontext, mohou noví operátoři rychleji začít pracovat samostatně. Pro tým to znamená efektivnější

adaptaci a pro klienty lepší první zkušenost – i s nováčkem na druhé straně linky.

Shrnutí: růst bez kompromisů v kvalitě

Rok 2025 ukázal, že růst objemu nemusí znamenat pokles kvality. Naopak:

- Počet požadavků vzrostl o 23 %.
- Většina byla vyřešena digitálně nebo automatizovaně.
- Spokojenost klientů zůstala na vysoké úrovni 89,8.

Výsledek stojí na kombinaci technologií, dobře nastavených procesů a kvalitní práce týmu. A právě tato kombinace bude klíčová i do dalších let.

Pojišťovna zákazníků

V roce 2025 jsme překonali hranici 5 miliard Kč v pojistném portfoliu a získali důvěru více než půl milionu klientů. Tento růst je důkazem, že náš přístup – jednoduchý, přátelský a transparentní – rezonuje s tím, co lidé od pojišťovny skutečně očekávají. Potvrzením je i 1. místo v kategorii Pojišťovna zákazníků za proklientský přístup, které vnímáme jako silný signál důvěry našich klientů.

Zároveň jsme se nikdy nezastavili ve vývoji. Každý rok přinášíme novinky, které reagují na reálné potřeby našich zákazníků. Hned v lednu 2025 jsme spustili zcela nový produkt – pojištění domácích mazlíčků. V něm využíváme prvky umělé inteligence při řešení škodních událostí a úzce spolupracujeme s veterináři, abychom klientům dokázali pomáhat rychleji a efektivněji právě ve chvílích, kdy to nejvíce potřebují.

V říjnu 2025 jsme spustili inovované pojištění majetku, které je nyní ještě férovější, jednodušší na sjednání a s nejširším krytím na trhu.

Významným krokem byl také vstup na nový trh. V roce 2025 jsme zahájili působení v Polsku, kde



aktuálně pečujeme o více než 230 000 klientů. Tento krok pro nás představuje novou kapitolu i potvrzení, že model, který jsme vybudovali v Česku, je přenositelný i do dalších zemí a má potenciál měnit pojišťovnictví i za hranicemi.

Naše dlouhodobé úsilí se promítá i do spokojenosti klientů. V oblasti NPS jsme opět posílili a dosáhli hodnoty 63, což nás řadí mezi špičku na trhu a potvrzuje, že důvěra klientů je výsledkem každodenní práce.

Díky těmto milníkům jsme se z menšího hráče stali stabilní a inovativní pojišťovnou, která inspiruje celý trh – a dokazuje, že pojištění může být srozumitelné, moderní a skutečně pro lidi.

Naší ambicí je pojišťovnictví zásadně posouvat kupředu. Chceme z něj dělat obor, který není vnímán jako nutné zlo, ale jako služba, která klientům reálně pomáhá a které si váží. Stavíme na jedno-

duchosti, férovosti a skutečném přínosu pro klienty – a naším cílem je mít měřitelný pozitivní dopad nejen na ně, ale i na společnost a životní prostředí.

Za rok 2025 jsme v tomto směru udělali konkrétní kroky – od uvedení nového produktu, přes vstup na nový trh až po potvrzení kvality oceněními a rostoucí spokojeností klientů. V dalších letech chceme naši roli inovátora a odpovědného hráče dále posilovat.

Výzvy, které před námi stojí – ať už jde o udržitelný rozvoj, digitalizaci nebo klimatická rizika – vnímáme jako příležitosti. Aktivně se na ně připravujeme rozvojem produktů, posilováním servisu, zapojením klientů i důsledným měřením našeho dopadu.

Obchod v pohybu

Obchodní tým v roce 2025 pokračoval v aktivním rozvoji nových obchodních příležitostí a systematickém posilování tržní pozice Direct pojišťovny.

V loňském roce jsme na trh přinesli nový produkt pojištění mazlíčků, který si hned našel své uplatnění na trhu.

V dubnu se uskutečnila tradiční makléřská konference, která má u partnerů dlouhodobě velmi pozitivní ohlasy, což potvrdila opět fyzická účast více než pětiset účastníků. Klíčovou oblastí byly intenzivní debaty nad produktovou skladbou s cílem lépe reagovat na potřeby klientů i aktuální vývoj trhu.

Na podzim se pak uskutečnila série snídaní v několika městech napříč republikou, kde jsme měli

možnost obchodního networkingu a zároveň tato setkání sloužila k propagaci našeho nového privátního majetkového pojištění. Současně jsme se zaměřili na vyhledávání a navazování spolupráce s novými partnery, kteří rozšiřují naše distribuční možnosti.

Významnou roli sehrála také interní optimalizace fungování obchodního týmu, kde jsme hledali efektivnější způsoby práce, zjednodušení procesů a zvýšení výkonnosti celého týmu.

Silný rok ve firemním pojištění

V pojištění firem rozlišujeme dvě samostatné oblasti, které se vyvíjejí nezávisle a řeší svá specifická témata. Jde o pojištění flotil a pojištění firemního majetku a odpovědnosti.

Pojištění flotil dosáhlo v Direct pojišťovně na konci roku 2025 významného milníku, když jsme překonali hranici 1 miliardy Kč předepsaného pojistného. Klíčovou výzvou přitom nebyl samotný objem, ale zajištění dlouhodobé profitability portfolia. Za celý rok 2025 jsme dosáhli nejnižší hodnoty škodního průběhu za posledních pět let. V segmentu flotil jsme zároveň dokončili přechod správy a likvidace do nového core systému, což nám umožnilo výrazně posunout úroveň automatizace procesů. Na tento krok budeme dále navazovat i v roce 2026.

Pojištění majetku a odpovědnosti bylo v roce 2025 rovněž ve znamení růstu, vysoké profitability a rozvoje spolupráce s partnery. Portfolio vzrostlo o 23 %, přičemž klíčovým tahounem bylo online pojištění podnikání pro drobné podnikatele s meziročním růstem o 31 %. Tento produkt si zároveň dlouhodobě drží nejvyšší profitabilitu v rámci celého kmene

pojišťovny. Na rostoucí poptávku budeme reagovat v roce 2026 uvedením nového produktu, jehož cílem je nabídnout podnikatelům maximálně jednoduché a kvalitní řešení jejich pojistné ochrany. Současně chceme přispět k tomu, aby drobní podnikatelé v ČR věnovali větší pozornost řízení svých rizik.

Zatímco rok 2024 byl poznamenán souběhem povodní, vichřic a krupobití, rok 2025 se našťastí obešel bez významných kalamitních událostí. Přesto jsme řešili i větší individuální škody a současně dokončovali likvidaci rozsáhlých škod z předchozího roku. Nebyly to případy jednoduché, a proto si ceníme toho, že jsme i v těchto situacích dokázali vůči klientům a partnerům udržet vysoký standard profesionality likvidace. Důvěra je v segmentu pojištění firem zásadním předpokladem pro další růst a Direct tedy má na čem stavět další růst.



Stabilita, bezpečnost a připravenost na růst

Rok 2025 byl pro oblast informačních technologií rokem zásadního posilování základů – disciplíny, odolnosti a strategické připravenosti na budoucnost. Vedle zajištění spolehlivého každodenního provozu pro celou organizaci se IT soustředilo na tři klíčové oblasti: modernizaci řízení IT služeb, posílení kybernetické bezpečnosti a přípravu na integrační a transformační scénáře skupiny.

Pevnější základy řízení IT služeb

V průběhu roku jsme pokračovali na sjednocení a standardizaci klíčových procesů – od řízení incidentů a změn přes správu přístupů až po budování servisního katalogu. Cílem tohoto posunu je, aby IT fungovalo jako transparentní, měřitelná a předvídatelná služba: s jasně definovanými odpovědnostmi, sledovatelnými náklady a garantovanou kvalitou dodávky. Díky těmto krokům se zkracuje doba obnovy při výpadcích, snižuje operativní zátěž týmů a výrazně roste plánovatelnost rozvoje celého IT prostředí.

Kybernetická bezpečnost jako průřezová priorita

Bezpečnost byla v roce 2025 vnímána jako neoddelitelná součást každé IT aktivity – od správy přístupů přes změnové řízení až po každodenní provoz. Organizace posílila schopnosti aktivního monitoringu a detekce hrozeb, s výhledem na vybudování moderního bezpečnostního dohledu pokrývajícího celé hybridní prostředí. Bezpečnost tak přestala být pouhou technickou funkcí a stala se strategickým argumentem pro investice i organizační rozhodnutí – v souladu s rostoucími regulatorními požadavky v oblasti pojišťovnictví.

Připravený core systém pro zahraniční expanzi

Jedním z významných úspěchů roku 2025 byla příprava klíčového core systému na podporu zahraničního růstu pojišťovny. IT zajistilo nezbytné technické a architektonické předpoklady, aby byl systém schopen spolehlivě pokrýt provoz na nových trzích – bez nutnosti zásadních přerušování stávajícího provozu. Tento krok představuje přímou technologickou páteř expanzní strategie skupiny a dokazuje, že IT dokáže být aktivním akcelerátorem obchodního růstu.

Budování AI platformy: od pilotů k produkci

Rok 2025 byl přelomový i z pohledu umělé inteligence. Byla vybudována dedikovaná AI platforma, na které v průběhu roku začaly běžet první produkční use cases – tedy reálné aplikace přinášející měřitelnou hodnotu pro byznys, nikoli pouze experimenty. Platforma byla zároveň architektonicky připravena na výrazné rozšíření: v roce 2026 na ní poběží širokospektrální nasazení nových automatizací, které přinesou zásadní zefektivnění procesů napříč celou organizací. Tato připravenost není samozřejmostí – vyžadovala souběžné řešení otázek výkonu, bezpečnosti, správy dat i governance AI.

Rok 2025 tak položil pevné základy, na nichž může pojišťovna s důvěrou stavět svůj digitální rozvoj v letech následujících.



Budování výjimečného týmu

Loňský rok byl pro Direct pojišťovnu rokem dalšího růstu a posilování našich ambicí. Z pohledu počtu členů týmu jsme meziročně vyrostli téměř o 9 %, tedy stejným tempem jako v roce 2024. Zároveň jsme posouvali naše hranice – nejen v oblasti byznysových výsledků, ale i geograficky, když jsme expandovali na polský trh. Tento růst s sebou přinesl i zvýšené nároky na připravenost našich týmů. V oblasti People & Culture jsme se proto zaměřili především na osobní rozvoj, posilování firemní kultury a schopnost zvládat změny spojené s růstem i vstupem na nové trhy.

Směr a společné pochopení

Rok jsme tradičně zahájili workshopem podporatelů, tedy našich lídrů. Společně jsme si vyjasnili strategické priority a definovali, co pro nás znamená růst – v jakých oblastech chceme posilovat a jaké metriky chceme dosáhnout nejen za pojišťovnu, ale i v kontextu celé Direct Group.

Důležitou součástí setkání byla i práce s firemní kulturou. Připomněli jsme si význam týmového debriefu, roli DNA Direčtáka v každodenní práci i přístup k rozvojovým cílům. Kreativně jsme ztvárnili naši značku a hodnoty, které nás dlouhodobě definují – jednoduchost, rychlost, přátelskost a spolehlivost. Potvrdili jsme si tak, že právě kultura je jedním z klíčových pilířů našeho dalšího rozvoje.

Osobní rozvoj a DNA Direčtáka

Hlavní linkou roku 2025 bylo prohloubení důrazu na osobní rozvoj. Pokračovali jsme ve střídání klasického feedbacku jako performance nástroje s konceptem DNA Direčtáka, který reflektuje individuální rozvoj v šesti klíčových oblastech.

Téma jsme podpořili také dvěma inspirativními přednáškami zaměřenými na ambiciózní cíle a prevenci vyhoření. Stejný přístup jsme aplikovali i v Polsku, kde jsme otevřeli novou pobočku. Paralelně s byznysovými cíli jsme zde představili naše hodnoty, poslání i feedbackovou kulturu, čímž jsme zajistili konzistentní přístup napříč skupinou.

Potvrzením našeho směru bylo také vydání Etického kodexu Direct pojišťovny, který jasně ukotvuje principy, na kterých stavíme naši kulturu i každodenní rozhodování.

Moderní vzdělávání

Jedním z našich cílů pro rok 2025 bylo najít moderní vzdělávací platformu, která by vhodně doplnila osobní rozvojové aktivity. Výsledkem byla implementace LXP řešení Sana – AI-podporované platformy, která personalizuje učení podle potřeb jednotlivce, doporučuje relevantní obsah a propojuje interní i externí zdroje vzdělávání na jednom místě.

V roce 2026 plánujeme její postupné zavedení napříč celou skupinou. Jedním z prvních kroků bude rozšíření adaptačního programu pro nováčky, který naváže na skupinovou adaptaci a pomůže urychlit jejich zapojení do nových rolí.

Legislativní změny a férové odměňování

Ani v roce 2025 jsme se nevyhnuli legislativním změnám. V reakci na tzv. flexinovelu zákoníku

práce jsme revidovali pracovněprávní dokumentaci i interní směrnice. Využili jsme také úprav v oblasti pracovnělékařských služeb, díky nimž již není nutné posílat všechny nově nastupující členy týmu na vstupní prohlídky.

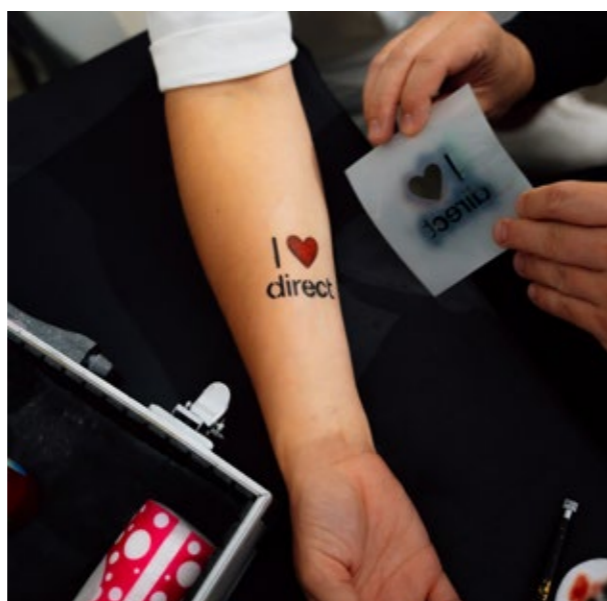
Naše mzdová účtárna se zároveň připravila na zavedení Jednotného měsíčního hlášení zaměstnavatele, které bude plně účinné od roku 2026. Dívali jsme se však i dále do budoucna – připravujeme se na evropskou směrnici EU 2023/970, která od roku 2027 zavádí povinnost reportovat rozdíly v odměňování mužů a žen. Férové odměňování pro nás není pouze legislativní povinností, ale i strategickým tématem.



Direct je o lidech

Direct byl vždy o lidech – a rok 2025 to znovu potvrdil. Pokračovali jsme v pořádání setkání, která propojují naše kolegy i společný dopad. Oslavili jsme 10. výročí Direct pojišťovny, setkávali se na společných akcích na terasách i na vánočních trzích na podporu Direct Social Impact.

Kolegy v Brně jsme navíc podpořili novými pracovními prostory, které odpovídají našim ambicím i způsobu práce. I nadále tak vytváříme prostředí, ve kterém se lidé mohou rozvíjet, spolupracovat a přinášet hodnotu klientům i společnosti.



Další rekordní rok

V roce 2025 zaznamenala Direct pojišťovna další rekordní rok v řadě, jak z pohledu absolutní výše portfolia, a zisku, tak i z pohledu meziročního nárůstu v obou metrikách.

Hospodaření společnosti

Rok jsme uzavřeli s předepsaným pojistným přes 5 miliard Kč, a ziskem přes 215 milionů Kč. Předepsané pojistné meziročně vzrostlo o 30 % (kde byl 15pb organický růst českého portfolia, zbývajících 15pb pochází z nově začleněného polského pojistného kmene), zisk se meziročně zvýšil o 23 %.

Pojišťovna zdravě roste ve všech produktových řadách. Největší růst jsme zaznamenali v segmentu majetkového pojištění, jak v retailu, tak ve firemním segmentu. Podařilo se nám úspěšně na trh uvést nový produkt pojištění domácích mazlíčků a nadále tak pokračujeme ve větší diverzifikaci našeho portfolia a distribučních prodejních kanálů.

Zajištění

V oblasti zajištění se Direct pojišťovně podařilo obnovit zajištěný program z předešlých let a rozšířit jeho krytí i na nový region Polska. Mám velkou radost, že většina zajištěných partnerů nás podporuje dlouhodobě a zároveň každý rok náš panel doplňujeme o nové partnery. Direct má renomovaný panel zajišťovatelů, aktuálně 4 z 5ti největších světových zajišťovatelů podporují Direct.

Zajištěný program pro rok 2025 se skládal z 10 zajištěných smluv, 6 doporučených a 4 nedoporučených. Doporučené smlouvy zahrnovaly kvótovou zajišťovací smlouvu na pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla a excedentní zajišťovací smlouvu na majetková pojištění. Nedoporučené zajišťovací smlouvy byly uzavřeny pro krytí škodného nadměrku u pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla a pro krytí škodného nadměrku včetně katastrofických škod, v pojištění majetku, obecné a profesní odpovědnosti a odpovědnosti za výrobek, přepravy a úrazu.

Všechny smlouvy jsou sjednány s diverzifikovaným panelem renomovaných mezinárodních zajišťovatelů. Průměrný rating panelu zajišťovatelů

dosáhl pro zajištěný program 2025 hodnoty A+ dle S&P. Veškerá rizika vyplývající z pojistného kmene společnosti byla v roce 2025 chráněna zajištěným programem poskytujícím dostatečnou ochranu před škodami jakéhokoliv rozsahu včetně katastrofických škod.

Automatizace a digitalizace

Direct v roce 2025 nadále pokračoval v investicích do rozvoje informačních technologií a umělé inteligence jako klíčového nástroje pro zvyšování provozní efektivity, zlepšování klíčového zážitku a optimalizaci interních procesů.

Direct Social Impact

Všechno, co děláme, by podle nás mělo mít přínos nejen pro naše klienty, ale i pro společnost. I proto usilujeme vedle skvělých služeb, produktů a byznysových výsledků také o co největší společenský dopad.

Uplynulý rok přinesl do někdejší Direct nadace významné změny a byl ve znamení jejího rozvoje. Pod novým označením Direct Social Impact teď ještě pečlivěji pečuje o to, aby Direct přispíval k tomu, že náš svět bude lepší.

Dělá to nejviditelněji prostřednictvím Akcelérátoru neziskovek. Pomáhá dobře nastartovaným neziskovým organizacím a projektům, aby se mohli rychleji a udržitelně rozvíjet a mít ještě významnější a měřitelný společenský dopad. Akcelérátor pokrývá tři tematické směry: Pohybem pro radost, Odemykání potenciálu a Most šancí.

Pohybem pro radost

Sem patří projekt Děti na startu, který pečuje o pohybový rozvoj nejmenších dětí ve školkách, školách, družinách a kroužcích, a Gymnathlon Foundation (dříve Kids Love Sport) poskytující bezplatné sportovní kroužky dětem žijícím v dětských domovech.

Odemykání potenciálu

Jeho součástí jsou organizace Kamdu a Discover, které umožňují mladým lidem, aby se lépe zorientovali na své studijní a budoucí kariérní cestě a načerpali inspiraci od zkušenějších, kteří jsou o krok nebo dva dál. Podobnou roli má i Aspen Institute Central Europe, který v programu Young Leaders pomáhá nadějným osobnostem, aby se staly budoucími hybateli společenského rozvoje.

Most šancí

Zatímco organizace Srdce na dlani pracuje s dětmi žijícími v dětských domovech, aby byly co nejlépe připravené do samostatného života, královehradecký Prostor pro nabízí oporu a zázemí dětem a mladým lidem mimo jiné v podobě mobilního nízkoprahového klubu Klídek. A program Linka bezpečí naživo zajišťuje primární prevenci určenou dětem a mladistvým, kteří se dostanou do náročné životní situace nebo řeší každodenní starosti a problémy.

Všem organizacím a projektům poskytuje Direct Social Impact podporu, vedení, pomáhá se sledováním a měřením jejich společenského dopadu. A k jejich růstu přispívá i finančně. Součástí jejich rozvoje jsou i setkání, jakým byl celodenní workshop pořádaný v říjnu v pražském sídle Directu – první z připravované řady podobných vzdělávacích akcí.

To ale není zdaleka všechno. Direct Social Impact se stará taky o to, aby fungování Directu odpovídalo nárokům na odpovědnou a ohleduplnou firmu. Takovou, která snižuje svou uhlíkovou stopu s cílem dosáhnout do roku 2030 uhlíkové neutrality, pečuje o dobré vztahy s lidmi ve firmě i mimo ni a jedná podle právních předpisů a vytyčených hodnot.

Lidé pracující v Directu se prostřednictvím Direct Social Impact v uplynulém roce zapojují do dobročinných aktivit. V roce 2025 dvakrát darovali krev přímo v pražských a brněnských kancelářích (a poskytli celkem 118 litrů životadárné tekutiny). Uspořádali s finanční podporou Directu celkem 10 letních dětských táborů zaměřených na pohyb. A dětem z dětských domovů splnili přes 180 vánočních přání v podobě výbavy a oblečení pro sportování a pohyb.

Ve všech těchto a podobných činnostech má Direct Social Impact v plánu pokračovat také v roce 2026. Akcelérátor neziskovek se rozroste o další partnerské organizace, lidé působící v Directu získají více příležitostí k dobrovolnické práci a dobročinnosti jako takové a plány na snižování uhlíkové stopy se budou přetavovat do dalších konkrétních kroků.





1 Údaje o společnosti



Údaje o společnosti

Základní údaje

Obchodní firma:

Direct pojišťovna, a.s.

Sídlo:

Nové sady 996/25, Staré Brno, 602 00 Brno

Identifikační číslo:

250 73 958

Vznik společnosti:

Zápis do obchodního rejstříku byl proveden 3. září 1996, společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 3365

Základní kapitál:

209 553 890 Kč, zapsáno do obchodního rejstříku a splaceno 100 %

Akcie:

4 910 ks akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 42 679 Kč. Převoditelnost akcií na jméno je podmíněna souhlasem dozorčí rady společnosti. Smlouva o převodu akcií nenabude účinnosti dříve, než bude souhlas udělen. V roce 2025 nedošlo k nabytí vlastních akcií či podílů.

Akcionáři:

Akcionáři společnosti jsou VIGO Finance a.s., IČ 032 57 282, Pod dráhou 1636/1, Holešovice, 170 00 Praha 7, zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze vložka B, oddíl 19894, a VIGO Investments a.s., IČ 022 43 920, Pod dráhou 1636/1, Holešovice, 170 00 Praha 7, zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze vložka B, oddíl 19427 a Direct PRO SPV 1 s.r.o., IČ 177 75 388, Pod dráhou 1636/1, Holešovice, 170 00 Praha 7, zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze vložka C, oddíl 376442.

Zastupování společnosti:

Společnost zastupují vždy dva členové představenstva společně, z nichž jeden musí být předsedou nebo místopředsedou představenstva.

Pobočky v zahraničí:

Společnost provozuje od března 2025 organizační složku v Polské republice, zapsanou v Krajském soudním rejstříku (Krajowy Rejestr Sądowy) pod číslem KRS 0001159293, se sídlem ul. Żwirki i Wigury 16A, 02-092 Warszawa. Předmětem její činnosti je provozování neživotního pojištění na území Polska. Organizační složka není samostatnou právní osobou; veškeré závazky z její činnosti nese v plném rozsahu společnost Direct pojišťovna, a.s.

Kontaktní místa:

Centrála a sídlo: Nové sady 996/25, 602 00 Brno

Klientská linka: (+420) 221 221 221

Asistenční linka: (+420) 291 291 291

Představenstvo společnosti

V roce 2025 představenstvo společnosti reprezentovali:

Jméno	Michal Řezníček
Funkce	předseda představenstva od 2. 6. 2025
Členství	od 1. 9. 2016
Praxe	Penzijní fond České pojišťovny, a.s., Česká pojišťovna
Vzdělání	VOŠ Olomouc, Aplikace IT v ekonomii
Jméno	Robert Dohnal
Funkce	místopředseda představenstva od 2. 6. 2025
Členství	od 31. 8. 2015
Praxe	McKinsey & Company, VIGO Investments
Vzdělání	Vysoká škola ekonomická v Praze, HEC School of Management
Jméno	Martin Motyčka
Funkce	člen představenstva od 1. 6. 2025
Praxe	PPG Industries, VELUX
Vzdělání	Ekonomicko-správní fakulta MU v Brně, University of Verona
Jméno	Filip Zavřel
Funkce	člen představenstva od 1. 6. 2025
Praxe	Air Bank, a.s., Československá obchodní banka, a.s.
Vzdělání	Mini MBA in Marketing at Marketing week, SOU a SOŠ SČMSD Hronov
Jméno	Martina Jandová
Funkce	člen představenstva od 1. 6. 2025
Praxe	Česká pojišťovna, VIGO Investments
Vzdělání	Vysoká škola ekonomická v Praze

Do 31. 5. 2025 byl předsedou a členem představenstva Pavel Řehák, místopředsedou představenstva Michal Řezníček a členem představenstva Martin Frko.

Členství členů představenstva Direct pojišťovny, a.s. v orgánech jiných právnických osob k 31. 12. 2025:

Michal Řezníček je členem dozorčí rady ve společnostech Direct Fidoo Group a.s. a Direct Fidoo a.s.

Robert Dohnal je členem představenstva ve společnosti Direct auto Group a.s., členem správní rady společností Direct real estate a.s. a VIGO Finance a.s., revizorem ve společnosti Direct nadace a jednatelem ve společnostech DRE Modřany s.r.o., DRE Brno s.r.o., Direct Financing s.r.o., Direct Asset Management s.r.o., DRE Příbram, s.r.o., DRE Strahov 1, s.r.o., DRE Strahov 2, s.r.o., Continental BESS Holding 2 s.r.o., Nordic BESS Holding 1 s.r.o., Direct Clean Energy SPV 1 s.r.o. a Direct Clean Energy s.r.o.

Martina Jandová je společníkem ve společnosti ADVANCE nutraceutics s.r.o.

Dozorčí rada společnosti

V roce 2025 tvořili dozorčí radu společnosti:

Jméno	Pavel Řehák
Funkce	předseda dozorčí rady od 2. 6. 2025
Praxe	McKinsey & Company, Česká pojišťovna, VIGO Investments
Vzdělání	Vysoká škola ekonomická v Praze, Northwestern University – Kellogg School of Management
Jméno	Libor Matura
Funkce	člen dozorčí rady od 20. 6. 2024
Praxe	Rothschild, Natland Investment Group, Česká spořitelna
Vzdělání	Slezská univerzita, Obchodně podnikatelská fakulta

Do 31. 5. 2025 byl předsedou dozorčí rady Libor Matura a členem dozorčí rady Petr Herzmann.

Členství členů dozorčí rady Direct pojišťovny, a.s. v orgánech jiných právnických osob k 31. 12. 2025

Pavel Řehák je předsedou představenstva ve společnostech VIGO Investments a.s., Direct Fidoo Group a.s. a Direct Fondée a.s., jednatelem ve společnostech VIGO Omega s.r.o., Direct Asset Management s.r.o., VIGO One s.r.o., DRE Modřany s.r.o., DRE Brno s.r.o., DRE Troja s.r.o., Direct Financing s.r.o., DRE Strahov 1, s.r.o., DRE Strahov 2, s.r.o., DRE Příbram, s.r.o., Be You Studio s.r.o., VIGO Three s.r.o. a VIGO Two s.r.o., předsedou správní rady ve společnostech Direct real estate a.s., VIGO Finance a.s., Aspen Institute Central Europe o.p.s. a Lobkowicz Collections, o.p.s. a členem správní rady Direct nadace.

Libor Matura je místopředsedou představenstva ve společnosti VIGO Investments a.s. a členem představenstva ve společnostech Direct Fidoo Group a.s. a Direct auto Group a.s., členem správní rady ve společnostech Direct nadace, VIGO Finance a.s., Direct Project Financing a.s. a Direct real estate a.s., členem dozorčí rady společností PRODIR INVEST, a.s. a Direct Fondée a.s., předseda dozorčí rady společnosti Direct Solutions s.r.o. a jednatelem společností, Direct Asset Management s.r.o., DRE Modřany s.r.o., DRE Brno s.r.o., Direct Financing s.r.o., Direct Group Europe s.r.o., DRE Příbram, s.r.o., Direct PRO SPV 1 s.r.o., VIGO Investments SPV 15 s.r.o., DRE Strahov 1, s.r.o., DRE Strahov 2, s.r.o., VIGO Investments SPV 16 s.r.o., Direct Group s.r.o., Continental BESS Holding 2 s.r.o., Nordic BESS Holding 1 s.r.o., Direct Clean Energy SPV 1 s.r.o., VIGO Investments SPV 21 s.r.o., Direct Clean Energy s.r.o., VIGO Investments SPV 22 s.r.o., VIGO Investments SPV 23 s.r.o., VIGO Investments SPV 24 s.r.o. a VIGO Investments SPV 25 s.r.o.


Finanční ukazatele Direct pojišťovny, a. s.

	2025	2024
Rentabilita průměrných aktiv (ROAA)	4,8 %	5,5 %
Rentabilita průměrného vlastního kapitálu (ROAE)	17,0 %	17,2 %
Kombinovaný poměr	94,0 %	93,5 %

Uvedené finanční ukazatele a jejich skladba odpovídají definicím ve vyhlášce č. 306/2016 Sb.



2 **Informace o akcionáři**



3 Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva o vztazích mezi osobou ovládající a ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2025 společnosti Direct pojišťovna, a.s.

Společnost Direct pojišťovna, a.s., IČO: 250 73 958, se sídlem: Nové sady 996/25, Staré Brno, 602 00 Brno, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 3365 (dále jen „Společnost“) je povinna za účetní období roku 2025 sestavit zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva o vztazích“) dle § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění (dále jen „ZOK“).

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Podle sdělení VIGO Finance a.s., IČO: 032 57 282, se sídlem: Pod dráhou 1636/1, Holešovice, 170 00 Praha 7, v němž statutární orgán Společnosti dle svého vědomí neshledal žádnou neúplnost, je struktura uvedena v příloze č. 1 této Zprávy o vztazích.

2. Úloha Společnosti

Společnost poskytuje komerční pojištění na tuzemském trhu a touto svou činností generuje zisk. Zároveň prostřednictvím svých finančních investic podporuje další s ní propojené osoby.

3. Způsob a prostředky ovládnutí

Ovládající osoba vykonává ovládnutí pomocí svých vlastnických práv prostřednictvím rozhodnutí na valných hromadách Společnosti (popř. rozhodnutí jediného společníka / akcionáře Společnosti). Mezi způsoby a prostředky ovládnutí Společnosti patří společenská smlouva či zakladatelská listina Společnosti a rozhodnutí nejvyššího orgánu Společnosti, neexistují tedy žádné speciální smlouvy mezi Společností a ovládající osobou ve vztahu ke způsobům a prostředkům ovládnutí Společnosti.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) ZOK

Společnost v účetním období roku 2025 učinila níže uvedená jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného z poslední účetní závěrky. Jedná se o tato jednání:

- Smlouva o poskytnutí příplatku se společností VIGO Finance a.s., ze dne 25. 6. 2025, s hodnotou plnění 375 mil. Kč;
- Smlouva o poskytnutí příplatku se společností VIGO Finance a.s., ze dne 17. 12. 2025, s hodnotou plnění 235 mil. Kč;

5. Přehled vzájemných smluv

V účetním období roku 2025 byly účinné smlouvy mezi propojenými osobami, uvedené v příloze č. 2 této Zprávy o vztazích.

6. Posouzení vzniku újmy Společnosti a posouzení jejího vyrovnání podle §§ 71 a 72 ZOK

Veškerá jednání popsaná v bodě č. 4 této Zprávy o vztazích byla učiněna a smlouvy popsané v bodě č. 5 této Zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak, byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto jednání a smluv nevznikla Společnosti žádná újma.

Společnost prohlašuje, že v účetním období roku 2025 nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti ze strany ovládající osoby (či osoby ovládané stejnou ovládající osobou), které by rozhodujícím a významným způsobem ovlivnilo výsledné chování Společnosti a vedlo k její újmě. Společnost prohlašuje, že jí nevznikla žádná újma, a tedy není nutné posuzovat vyrovnání újmy podle §§ 71 a 72 ZOK.

Statutární orgán Společnosti na základě důkladného zhodnocení úlohy Společnosti vůči ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou konstatuje, že Společnosti neplynou žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí ovládající osobou a/nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

Pro Společnost její úloha vůči ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nepředstavovala a nepředstavuje žádné riziko a není tedy třeba uvádět, zda, jakým způsobem a v jakém období byla či bude újma vyrovnána dle §§ 71 a 72 ZOK.

Statutární orgán s přihlédnutím k dostupným informacím prohlašuje, že údaje uvedené v této Zprávě o vztazích jsou správné a úplné.

V Praze dne 31. března 2026

Michal Řezníček
předseda představenstva

Robert Dohnal
místopředseda představenstva

Příloha č. 1

Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou

Konečná ovládající osoba: Ing. Pavel Řehák, narozen v r. 1975.

Veškeré níže uvedené společnosti jsou ovládány prostřednictvím majetkové účasti ovládající osoby.

Be You Studio s.r.o.

(původně VIGO Investments SPV 14 s.r.o.)
IČO: 177 75 442

Birne by Direct s.r.o.

IČO: 144 04 630

Continental BESS Holding 2 s.r.o.

od 15. 10. 2025
IČO: 233 36 781

dig-it-ally platform s.r.o.

do 30. 6. 2025
IČO: 210 30 316

Direct Asset Management s.r.o.

(původně Direct Investments s.r.o.)
IČO: 107 29 062

Direct auto Brno, s.r.o.

IČO: 499 69 641

Direct auto Group a.s.

IČO: 212 24 013

Direct auto Park, s.r.o.

IČO: 117 85 756

Direct auto Praha, s.r.o.

IČO: 251 14 719

Direct auto Praha II, s.r.o.

od 15. 10. 2025
IČO: 238 44 957

Direct auto Příbram, s.r.o.

IČO: 475 40 761

Direct auto s.r.o.

IČO: 107 29 615

Direct auto SFS s.r.o.

od 7. 2. 2025
IČO: 225 67 780

Direct auto VFS s.r.o.

od 7. 2. 2025
IČO: 225 67 771

Direct Clean Energy s.r.o.

od 3. 9. 2025
IČO: 236 77 082

Direct Clean Energy SPV 1 s.r.o.

od 3. 9. 2025
IČO: 236 77 414

Direct Fidoo a.s.

IČO: 281 45 780

Direct Fidoo Group a.s.

IČO: 210 43 248

Direct Fidoo Payments s.r.o.

IČO: 026 90 446

Direct Financial Services a.s.

od 15. 5. 2025
IČO: 232 82 100

Direct Financing s.r.o.

IČO: 139 75 323

Direct Fondée a.s. (dříve Fondée a.s.)

od 18. 2. 2025
IČO: 066 91 862

Direct Group Europe s.r.o.

IČO: 107 28 945

Direct Group s.r.o.

(původně VIGO Investments SPV 17 s.r.o.)
IČO: 198 31 510

Direct International a.s.

(původně VIGO Investments Two a.s.)
od 28. 3. 2025
IČO: 231 20 622

Direct Investments a.s.

(původně VIGO Investments Three a.s.)
od 28. 3. 2025
IČO: 231 20 878

Direct Mobility, a.s.

IČO: 214 79 810

Direct nadace

IČO: 284 14 008

Direct Next a.s. (původně BASSWOOD a.s.)

od 3.6.2025
IČO: 233 51 942

Direct pojišťovna, a.s.

IČO: 250 73 958

Direct PRO SICAV investiční fond, a.s.

IČO: 220 51 147

Direct PRO SPV 1 s.r.o.

(původně VIGO Investments SPV 13 s.r.o.)
IČO: 177 75 388

Direct Project Financing a.s.

(původně VIGO Project Financing a.s.)
IČO: 041 20 388

Direct real estate a.s.

IČO: 107 29 691

Direct Solutions s.r.o.

(původně VIGO Investments SPV 19 s.r.o.)
od 3. 9. 2025
IČO: 236 77 236

DIRECT VIGO SICAV, a.s.

IČO: 073 58 326

Direct Wealthcare s.r.o.

(původně Direct echo, s.r.o.)
IČO: 026 98 692

DRE Brno s.r.o.

IČO: 117 85 667

DRE Modřany s.r.o.

IČO: 107 29 500

DRE Příbram, s.r.o.

IČO: 177 75 299

DRE Strahov 1, s.r.o.

IČO: 193 28 591

DRE Strahov 2, s.r.o.

IČO: 193 41 580

DRE Troja s.r.o.

IČO: 119 58 596

Lily Troja s.r.o.

do 2. 10. 2025
IČO: 087 14 860

Nordic BESS Finland 1 Oy

od 03. 11. 2025
Business ID: 3487404-8

Nordic BESS Holding 1 s.r.o.

od 15. 10. 2025
IČO: 233 38 741

VIGO Finance a.s.

IČO: 032 57 282

VIGO Investments a.s.

IČO: 022 43 920

VIGO Investments SPV 12 s.r.o.

do 2. 10. 2025
IČO: 177 75 353

VIGO Investments SPV 15 s.r.o.

IČO: 177 75 477

VIGO Investments SPV 16 s.r.o.

IČO: 198 31 544

VIGO Investments SPV 21 s.r.o.

od 3. 9. 2025
IČO: 236 77 619

VIGO Investments SPV 22 s.r.o.

od 3. 9. 2025
IČO: 236 78 518

VIGO Investments SPV 23 s.r.o.

od 4. 11. 2025
IČO: 239 09 447

VIGO Investments SPV 24 s.r.o.

od 4. 11. 2025
IČO: 239 09 471

VIGO Investments SPV 25 s.r.o.

od 4. 11. 2025
IČO: 239 09 480

VIGO Omega s.r.o.

IČO: 019 31 709

VIGO One s.r.o.

IČO: 291 28 161

VIGO PUBLIC SICAV a.s.

IČO: 198 29 302

VIGO Three s.r.o.

od 14. 3. 2025
IČO: 230 64 668

VIGO Two s.r.o.

od 14. 3. 2025
IČO: 230 64 404

VIGO X s.r.o.

od 3. 12. 2025
IČO: 239 92 531

Příloha č. 2

Seznam smluv účinných v roce 2025, které Společnost uzavřela s osobou ovládající a s osobami ovládanými

Smlouva o podnájmu s VIGO Investments a.s., ze dne 1. 4. 2023, ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 10. 2023, dodatku č. 2 ze dne 28. 11. 2023, dodatku č. 3 ze dne 20. 12. 2023, dodatku č. 4 ze dne 2. 1. 2024 a dodatku č. 5 ze dne 2. 1. 2025

Smlouva o zápůjčce se společností VIGO Investments a.s., ze dne 1. 10. 2021, ve znění dodatku č. 1 ze dne 30. 9. 2023

Smlouva o zápůjčce se společností VIGO Investments a.s., ze dne 1. 07. 2024, ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 10. 2024 a dodatku č. 2 ze dne 16. 12. 2024

Kupní smlouva se společností VIGO Investments a.s., ze dne 22. 12. 2025

Smlouva o postoupení rámcové smlouvy se společností VIGO Investments a.s., VIGO Omega s.r.o., ze dne 5. 12. 2025

Smlouva o započtení se společností VIGO Investments a.s., ze dne 5. 12. 2025

Smlouva o službách se společností VIGO Investments a.s., ze dne 29. 12. 2023

Smlouva o převodu podílu se společností VIGO Investments a.s., ze dne 9. 10. 2025

Smlouva o postoupení smlouvy o operativním leasingu se společností VIGO Investments a.s., ze dne 5. 3. 2025

Licenční smlouva k ochranným známkám a smlouva o nájmu domén a linek se společností VIGO Finance a.s., ze dne 30. 6. 2022

Skupinová pojistná smlouva ročního cestovního pojištění se společností Direct Fidoo Payments s.r.o., ze dne 2. 11. 2022

Smlouva o podmínkách spolupráce v oblasti pojišťovnictví s Direct Fidoo Payments s.r.o., ze dne 3. 11. 2022, ve znění dodatku č. 1 a dodatku č. 2 ze dne 14. 6. 2023

Smlouva o outsourcingu – interní audit se společností Direct Fidoo Payments s.r.o., ze dne 5. června 2025

Smlouva o spolupráci v oblasti IT bezpečnosti se společností Direct Fidoo Payments s.r.o., ze dne 1. 11. 2022

Smlouva o postoupení a změně skupinové pojistné smlouvy se společností Direct Fidoo Payments s.r.o., ze dne 2. 11. 2022

Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál se společností DRE Troja s.r.o., ze dne 6. 1. 2025

Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál se společností DRE Troja s.r.o., ze dne 1. 4. 2025

Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál se společností DRE Troja s.r.o., ze dne 19. 12. 2025

Dohoda o prodloužení splatnosti pohledávky se společností DRE Troja s.r.o., ze dne 16. 12. 2024

Dohoda o prodloužení splatnosti pohledávky se společností DRE Troja s.r.o., ze dne 26. 6. 2025

Smlouva o zápůjčce se společností Direct auto s.r.o., ze dne 2. 1. 2023, ve znění dodatku č. 1 ze dne 29. 12. 2023 a dodatku č. 2 ze dne 31. 12. 2025

Smlouva o zápůjčce se společností Direct auto Brno, s.r.o., ze dne 3. 12. 2021, ve znění dodatku č. 1 ze dne 1. 12. 2023 a dodatku č. 2 ze dne 31. 12. 2025

Smlouva o zápůjčce se společností Direct auto Praha, s.r.o., ze dne 1. 1. 2024, ve znění dodatku č. 1 ze dne 16. 12. 2024 a dodatku č. 2 ze dne 31. 12. 2025

Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál se společností Direct Mobility, a.s., ze dne 15. 12. 2025

Smlouva o zápůjčce se společností Direct Mobility, a.s., ze dne 20. 9. 2024

Smlouva o zápůjčce se společností Direct Mobility, a.s., ze dne 1. 10. 2024

Smlouva o zápůjčce se společností Direct Mobility, a.s., ze dne 15. 12. 2025

Kupní smlouva se společností Direct PRO SICAV investiční fond, a.s., ze dne 22. 12. 2025

Rámcová smlouva o převodu podílu se společností Direct PRO SICAV investiční fond, a.s., ze dne 22. 12. 2025

Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál se společností VIGO Omega s.r.o., ze dne 15. 12. 2025

Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál se společností Direct Clean Energy s.r.o., ze dne 23. 10. 2025

Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál se společností Direct Clean Energy s.r.o., ze dne 17. 12. 2025

Vedlejší smlouva ke smlouvě o příplatku se společností Direct Clean Energy s.r.o. a Direct Clean Energy SPV 1 s.r.o., ze dne 17. 12. 2025

Dohoda o zrušení postoupení se společností VIGO Investments a.s., ze dne 27. 3. 2025

Smlouva o úvěru se společností VIGO Investments SPV 21 s.r.o., ze dne 11. 11. 2025

Smlouva o úvěru se společností VIGO Investments SPV 22 s.r.o., ze dne 24. 10. 2025

Smlouva o zápůjčce se společností Direct Project Financing a.s., ze dne 31. 8. 2025

Smlouva o poskytování služeb se společností Direct Fondée a.s., ze dne 13. 11. 2025

Smlouva o zpracování osobních údajů se společností Direct Fondée a.s., ze dne 25. 11. 2025

Akcionářská smlouva se společností Direct PRO SICAV investiční fond, a.s., ze dne 22. 12. 2025

Rámcová smlouva o poskytování služeb se společností Direct Solutions s.r.o., ze dne 19. 12. 2025



4 Zpráva o kontrolní činnosti

Zpráva o kontrolní činnosti

Zpráva o kontrolní činnosti

Dozorčí rada je kontrolním orgánem Direct pojišťovny, a.s. (dále jen „společnost“), který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. Její postavení, působnost a způsob jednání, jakož i volba, odvolání a odstoupení člena dozorčí rady a odměňování jejích členů, jsou vymezeny ve stanovách společnosti. Zpráva hodnotí kontrolní činnost realizovanou v účetním období roku 2025.

Dozorčí rada má dle stanov společnosti jednoho až pět členů. Přesný počet členů dozorčí rady stanoví svým rozhodnutím valná hromada. Valná hromada určila, že dozorčí rada má 2 členy. Do 31. 5. 2025 vykonávala svou působnost dozorčí rada ve složení Libor Matura jako předseda dozorčí rady a Petr Herzmann jako člen dozorčí rady. Od 1. 6. 2025 se členem dozorčí rady stal Pavel Řehák, který byl dne 2. 6. 2025 zvolen jejím předsedou. Od tohoto data dozorčí rada vykonávala svou působnost ve složení Pavel Řehák jako předseda dozorčí rady a Libor Matura jako člen dozorčí rady.

Ve smyslu stanov se jednání dozorčí rady uskutečňuje dle potřeb společnosti a v případech stanovených právním předpisem. V roce 2025 se dozorčí rada sešla osmkrát.

Dozorčí rada v průběhu roku 2025 vykonávala svou působnost v souladu s příslušnými právními předpisy a stanovami společnosti. V rámci své činnosti průběžně projednávala záležitosti náležející do její působnosti a zabývala se zejména zprávou nezávislého auditora o ověření účetní závěrky společnosti za rok 2024, účetní závěrkou společnosti za rok 2024 a výroční zprávou za rok 2024, jejíž součástí je rovněž zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku. Dozorčí rada dále projednala návrh na rozdělení zisku společnosti za účetní období roku 2024.

V rámci své působnosti dozorčí rada rovněž rozhodovala o personálních změnách v představenstvu společnosti, když projednala odvolání a jmenování členů představenstva a schválila smlouvy o výkonu funkce členů představenstva. Současně udělila souhlas se zřízením zástavního práva k akciím společnosti a s převodem části akcií společnosti

Na základě poznatků a informací získaných při uskutečňování kontrolní činnosti dozorčí rada konstatuje, že v průběhu hodnoceného období představenstvo uskutečňovalo podnikatelskou činnost v rámci obecně závazných právních předpisů, stanov společnosti a závěrů přijatých valnou hromadou.



Pavel Řehák
předseda dozorčí rady
Direct pojišťovny, a.s.

Praha, 26. 3. 2026



5 Zpráva auditora

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionářům společnosti Direct pojišťovna, a.s.:

Zpráva o auditu účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Direct pojišťovna, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty a přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme. U hlavních záležitostí auditu popisované níže uvádíme, jakým způsobem jsme ji v rámci auditu řešili.

Splnili jsme povinnosti popsané v naší zprávě v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky, včetně povinností souvisejících s touto záležitostí. V rámci auditu jsme tudíž provedli rovněž postupy, jejichž cílem je reagovat na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky. Výsledky námi provedených auditorských postupů, včetně postupů zaměřujících se na níže uvedenou záležitost, jsou základem pro vyjádření našeho výroku k přiložené účetní závěrce.

Výpočet technických rezerv, včetně použitých předpokladů a testu postačitelnosti rezerv

Technické rezervy Společnosti uvedené v bodě I.3.i) Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí, I.3.j) Ostatní technické rezervy a II.7 Technické rezervy přílohy představují významnou část závazků Společnosti. Technické rezervy jsou oceněny v souladu s českými účetními předpisy. V souladu s ustálenou praxí v pojišťovnictví Společnost používá pojistně-matematické modely k ocenění technických rezerv. Ekonomické a pojistně-matematické předpoklady, jako jsou náklady a odvody, očekávání ohledně vzniku, vypořádání a vývoje pojistných událostí a chování pojistníků, jsou klíčové vstupy používané k určení výše těchto dlouhodobých závazků.

Tato oblast obsahuje významný podíl úsudku a odhadu vedení Společnosti ohledně nejistoty budoucích plnění, včetně načasování a výše celkového konečného vypořádání závazků vůči pojistníkům a vyžaduje významné úsilí ze strany auditu. Proto jsme tuto oblast vyhodnotili jako jednu z hlavních záležitostí auditu.

V rámci prováděných auditových postupů jsme využili naše pojistně-matematické specialisty. Náš audit se zaměřil na pojistně-matematické modely a/nebo na modely vyžadující významný úsudek při stanovování předpokladů, jako je například vývoj pojistných událostí. Zmapovali jsme proces tvorby technických rezerv, vyhodnotili jsme nastavení vnitřních kontrol Společnosti nad pojistně-matematickými postupy, včetně řízení a schvalovacího procesu pro nastavení ekonomických a pojistně-matematických předpokladů.

Dále jsme vyhodnotili postupy Společnosti týkající se pojistně-matematických analýz, včetně analýz srovnání odhadovaných a skutečných výsledků na základě zkušenosti v portfoliu. Pro proces nastavování předpokladů jsme vyhodnotili analýzy dosavadních historických dat provedené Společností. Naše vyhodnocení zahrnovalo i procedury ohledně zdůvodnění stanovených ekonomických a pojistně-matematických předpokladů použitých v pojistně-matematických modelech, a to včetně porovnání s ustálenou praxí v pojišťovnictví.

Vyhodnotili jsme adekvátnost pojistně-matematických předpokladů použitých v modelech, které se mohou lišit v závislosti na produktu a jeho vlastnostech a také soulad modelů s českými účetními předpisy. Dále jsme provedli auditorské postupy na posouzení způsobu výpočtu technických rezerv v těchto modelech.

Zhodnotili jsme testování postačitelnosti rezerv, což je klíčový test provedený pro kontrolu, že vytvořené rezervy odpovídají očekávaným budoucím smluvním závazkům. Naše práce týkající se testů postačitelnosti zahrnuje posouzení přiměřenosti projektovaných peněžních toků a předpokladů přijatých v kontextu specifík Společnosti, včetně nově nakoupeného portfolia v Polsku, i ustálené praxe v pojišťovnictví.

Dále jsme zhodnotili přiměřenost údajů zveřejněných v příloze této účetní závěrky v bodech I.3.i) Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí, I.3.j) Ostatní technické rezervy a II.7 Technické rezervy v souladu s českými účetními předpisy.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a o případných opatřeních přijatých k odstranění hrozeb nebo jiných souvisejících opatření.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10, odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Společnosti pro rok 2025 nás určila valná hromada Společnosti dne 28. listopadu 2025. Auditorem Společnosti jsme nepřetržitě 9 let.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 22. dubna 2026 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

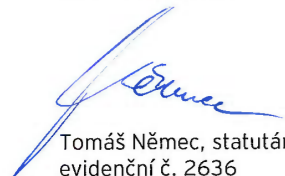
Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Společnosti neposkytli žádné služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme Společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v příloze účetní závěrky Společnosti.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Tomáš Němec je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky Společnosti k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
evidenční č. 401



Tomáš Němec, statutární auditor
evidenční č. 2636

22. dubna 2026
Praha, Česká republika

A large, bold, dark teal number '6' is positioned on the right side of the page. The background features abstract, curved shapes in shades of yellow and light green, creating a modern, geometric aesthetic.

**Účetní
výkazy**

1. Rozvaha (v tis. Kč)

	k 31. 12. 2025	k 31. 12. 2025	k 31. 12. 2025	k 31. 12. 2024
	Hrubá výše	Úprava	Čistá výše	Čistá výše
I. AKTIVA				
B. Dlouhodobý nehmotný majetek, z toho:	164 840	87 704	77 136	68 720
C. Investice	2 233 831	0	2 233 831	1 117 249
II. Investice v podnikatelských seskupeních	625 804	0	625 804	307 020
1. Podíly v ovládaných osobách	625 804	-	625 804	256 363
3. Podíly s podstatným vlivem	0	-	0	50 657
III. Jiné investice	1 608 027	-	1 608 027	810 229
1. Akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem, ostatní podíly	286 892	-	286 892	111 275
2. Dluhové cenné papíry, v tom:	464 025	-	464 025	575 033
a) cenné papíry oceňované reálnou hodnotou	464 025	-	464 025	575 033
6. Depozita u finančních institucí	807 168	-	807 168	0
7. Ostatní investice	49 942	-	49 942	123 921
E. Dlužníci	1 113 329	49 615	1 063 714	559 487
I. Pohledávky z operací přímého pojištění	324 417	47 424	276 993	171 148
1. Pojistníci	270 735	47 424	223 311	161 619
2. Pojišťovací zprostředkovatelé	53 682	-	53 682	9 529
II. Pohledávky z operací zajištění	84 691	-	84 691	77 109
III. Ostatní pohledávky	704 221	2 191	702 030	311 230
F. Ostatní aktiva	679 046	52 848	626 198	669 640
I. Dlouhodobý hmotný majetek, jiný než pozemky a stavby (nemovitosti), a zásoby	142 758	52 848	89 910	55 790
II. Hotovost na účtech u finančních institucí a hotovost v pokladně	536 288	-	536 288	613 850
G. Přejícné účty aktiv	1 243 604	0	1 243 604	908 383
I. Naběhlé úroky a nájemné	8 292	-	8 292	24 390
II. Odložené pořizovací náklady na pojistné smlouvy, v tom odděleně:	381 080	-	381 080	225 284
b) v neživotním pojištění	381 080	-	381 080	225 284
III. Ostatní přejícné účty aktiv	854 232	-	854 232	658 709
AKTIVA CELKEM	5 434 650	190 167	5 244 483	3 323 479

k 31. 12. 2025

k 31. 12. 2024

II. PASIVA

A. Vlastní kapitál		1 707 200		1 002 206
I. Základní kapitál		209 554		209 554
IV. Ostatní kapitálové fondy		1 281 363		667 017
VI. Nerozdělený zisk minulých účetních období nebo neuhrazená ztráta minulých účetních období		634		-49 906
VII. Zisk nebo ztráta běžného účetního období		215 649		175 540
C. Technické rezervy		2 173 980		1 405 168
1. Rezerva na nezasloužené pojistné				
a) hrubá výše	1 780 831		1 159 551	
b) hodnota zajištění (-)	578 326	1 202 505	322 312	837 239
3. Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí				
a) hrubá výše	1 868 512		1 470 974	
b) hodnota zajištění (-)	972 474	896 038	903 045	567 929
6. Ostatní technické rezervy				
a) hrubá výše	75 437			
b) hodnota zajištění (-)		75 437		
E. Rezervy		393		706
3. Ostatní rezervy		393		706
G. Věřitelé		823 119		648 324
I. Závazky z operací přímého pojištění		234 541		202 349
II. Závazky z operací zajištění		382 221		310 168
V. Ostatní závazky, z toho		206 357		135 807
a) daňové závazky a závazky ze sociálního zabezpečení		46 000		42 898
H. Přejícné účty pasiv		539 791		267 076
I. Výdaje příštích období a výnosy příštích období		9 439		5 704
II. Ostatní přejícné účty pasiv		530 352		261 372
PASIVA CELKEM		5 244 483		3 323 479

2. Výkaz zisku a ztráty
(v tis. Kč)

	Za rok končící 31. 12. 2025	Za rok končící 31. 12. 2025	Za rok končící 31. 12. 2025	Za rok končící 31. 12. 2024
	Základna	Mezisoučet	Výsledek	Výsledek
I. TECHNICKÝ ÚČET K NEŽIVOTNÍMU POJIŠTĚNÍ				
1. Zasloužené pojistné, očištěné od zajištění:				
a) předepsané hrubé pojistné	5 038 707			
b) pojistné postoupené zajišťovatelům (-)	1 629 626	3 409 081		
c) změna stavu hrubé výše rezervy na nezasloužené pojistné (+/-)	196 800			
d) změna stavu rezervy na nezasloužené pojistné, podíl zajišťovatelů (+/-)	-15 845	212 645	3 196 436	2 509 745
2. Převedené výnosy z investic z Netechnického účtu (položka III.6.)			120 244	63 787
3. Ostatní technické výnosy, očištěné od zajištění			176 046	122 993
4. Náklady na pojistná plnění, očištěné od zajištění:				
a) náklady na pojistná plnění:				
aa) hrubá výše	3 221 971			
bb) podíl zajišťovatelů (-)	1 395 374	1 826 597		
b) změna stavu rezervy na pojistná plnění:				
aa) hrubá výše	-146 202			
bb) podíl zajišťovatelů (-)	-174 155	27 953	1 854 550	1 485 774
5. Změna stavu ostatních technických rezerv, očištěné od zajištění (+/-)			75 437	0
6. Bonusy a slevy, očištěné od zajištění			13 817	13 105
7. Čistá výše provozních nákladů:				
a) pořizovací náklady na pojistné smlouvy		803 560		
b) změna stavu časově rozlišených pořizovacích nákladů (+/-)		-63 289		
c) správní režie		800 669		
d) provize od zajišťovatelů a podíly na ziscích (-)		389 585	1 151 355	861 797
8. Ostatní technické náklady, očištěné od zajištění:			164 098	110 881
10. Mezisoučet, zůstatek (výsledek) Technického účtu k neživotnímu pojištění (položka III.1.)			233 469	224 968

	Za rok končící 31. 12. 2025	Za rok končící 31. 12. 2025	Za rok končící 31. 12. 2025	Za rok končící 31. 12. 2024
	Základna	Mezisoučet	Výsledek	Výsledek

III. NETECHNICKÝ ÚČET				
1. Výsledek Technického účtu k neživotnímu pojištění (položka I.10.)			233 469	224 968
3. Výnosy z investic:				
b) výnosy z ostatních investic, v tom:				
bb) výnosy z ostatních investic	63 895	63 895		
c) změny hodnoty investic		6 329		
d) výnosy z realizace investic		1 117 300	1 187 524	147 275
5. Náklady na investice:				
a) náklady na správu investic, včetně úroků		3 663		
b) změny hodnoty investic		1 052		
c) náklady spojené s realizací investic		1 062 565	1 067 280	83 488
6. Převod výnosů z investic na Technický účet k neživotnímu pojištění (položka I.2.)			120 244	63 787
7. Ostatní výnosy			15 022	12 483
8. Ostatní náklady			14 047	10 084
Zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním			234 444	227 367
9. Daň z příjmů z běžné činnosti			18 790	51 827
10. Zisk nebo ztráta z běžné činnosti po zdanění			215 654	175 540
15. Ostatní daně neuvedené v předcházejících položkách			5	-
16. Zisk nebo ztráta za účetní období			215 649	175 540

3. Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč)

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Nerozdělený zisk / neuhrazená ztráta	Celkem
ZŮSTATEK K 1. 1. 2025	209 554	667 017	125 634	1 002 205
Zisk nebo ztráta běžného účetního období	-	-	215 649	215 649
Dividendy	-	-	-125 000	-125 000
Příplatek mimo základní kapitál	-	610 000	-	610 000
Změna reálné hodnoty cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-	4 346	-	4 346
ZŮSTATEK K 31. 12. 2025	209 554	1 281 363	216 283	1 707 200

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Nerozdělený zisk / neuhrazená ztráta	Celkem
ZŮSTATEK K 1. 1. 2024	209 554	660 333	43 116	913 003
Zisk nebo ztráta běžného účetního období	-	-	175 540	175 540
Dividenda	-	-	-93 025	-93 025
Příplatek mimo základní kapitál	-	-	-	-
Změna reálné hodnoty cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu	-	6 684	-	6 684
ZŮSTATEK K 31. 12. 2024	209 554	667 017	125 634	1 002 205



7 Příloha účetní závěrky

Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2025

I. Obecný obsah

I.1 Charakteristika a hlavní aktivity

Direct pojišťovna, a.s. („společnost“, dříve Triglav pojišťovna, a.s.) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 3. září 1996 (IČ: 25073958). Akcionáři společnosti byly k 31. prosinci 2025 společnosti VIGO Investments a.s., VIGO Finance a.s a Direct PRO SPV 1 s.r.o.

Povolení k provozování pojišťovací činnosti získala společnost dne 14. července 1997. Společnost se zabývá pojišťovací činností od roku 2000.

Společnost provozuje následující pojistná odvětví / skupiny pojištění:

- neživotní pojištění,
- pojištění motorových vozidel – odpovědnosti,
- pojištění motorových vozidel – ostatní druhy,
- pojištění proti požáru a jiným majetkovým škodám,
- pojištění odpovědnosti za škody,
- pojištění úrazu a nemoci,
- pojištění jiných ztrát.

Sídlo společnosti:

Direct pojišťovna, a.s.
Nové sady 996/25, 602 00 Brno

Členové představenstva a dozorčí rady k 31. prosinci 2025:

Členové představenstva

Předseda: Michal Řezníček, Dis., MBA, Olomouc, Česká republika
Místopředseda: Robert Dohnal, MSc, Praha, Česká republika
Členové: Ing. Martin Motyčka, Ochoz u Brna, Česká republika
Filip Zavřel, Jesenice, Česká republika
Ing. Martina Jandová, Praha, Česká republika

Společnost zastupují vždy dva členové představenstva společně, z nichž jeden musí být předsedou nebo místopředsedou představenstva.

Členové dozorčí rady

Předseda: Ing. Pavel Řehák, MBA, Praha, Česká republika
Člen: Ing. Libor Matura, Babice, Česká republika

Organizační struktura

Společnost svoji činnost realizuje prostřednictvím svých orgánů a dále jednotlivých útvarů a úseků. Činnost společnosti řídí představenstvo. Direct pojišťovna, a.s. má od března roku 2025 organizační složku v Polské republice. Vedoucím pracovníkem organizační složky je Rafał Jerzy Hiszpański.

I.2 Východiska pro přípravu účetní závěrky

Při vedení účetnictví a sestavování účetní závěrky společnost postupovala v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, vyhláškou č. 502/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou pojišťovnamí (dále jen „vyhláška 502/2002 Sb.“), českými účetními standardy pro účetní jednotky, které účtují podle vyhlášky 502/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů a dalšími souvisejícími předpisy.

Účetnictví společnosti je vedeno tak, aby účetní závěrka sestavená na jeho základě podávala věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situace společnosti.

Účetní závěrka vychází z předpokladu, že účetní jednotka bude nepřetržitě pokračovat ve své činnosti, a že u ní nenastává žádná skutečnost, která by ji omezovala nebo ji zabraňovala v této činnosti pokračovat i v dohledné budoucnosti. Vedení společnosti také zvažilo potenciální dopady aktuálního vojenského konfliktu na Ukrajině na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad neomezené doby trvání podniku.

Všechny uvedené údaje jsou zaokrouhleny na tisíce Kč (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

I.3 Důležité účetní metody

a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v pořizovací ceně do 10 tis. Kč je účtován do nákladů v účetním období, ve kterém byl pořízen.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v pořizovací ceně od 10 tis. Kč je účetně odepisován dle níže uvedených ročních odpisových sazeb. Roční odpisová sazba účetních odpisů vychází z předpokládané doby používání hmotného a nehmotného majetku.

Společnost stanovila následující plán účetních odpisů podle skupin majetku:

Dlouhodobý majetek	Metoda	Odpisová sazba v %
Zřizovací výdaje	Rovnoměrná	20,0
Software	Rovnoměrná	10 - 33,3
Průmyslová a podobná práva	Rovnoměrná	16,7
Inventář	Rovnoměrná	20,0
Stroje a přístroje	Rovnoměrná	10 - 33,3

Technická zhodnocení na najatém hmotném majetku jsou odepisována lineární metodou po dobu trvání nájemní smlouvy nebo po dobu odhadované životnosti, a to vždy po tu, která je kratší.

b) Investice

Investice v podnikatelských seskupeních – podíly

Podílem v ovládaných osobách se rozumí účast v podniku třetí osoby, ve kterém má společnost rozhodující vliv a dále se v této položce uvádějí i ostatní případy, kdy je pojišťovna ovládající osobou.

Podíly jsou k okamžiku pořízení a k rozvahovému dni oceňovány v pořizovací ceně. Pořizovací cenou se rozumí cena, za níž byl podíl pořízen, včetně přímých nákladů souvisejících s jeho pořízením. Stejně jako pro ostatní položky aktiv společnost k rozvahovému dni provádí test na potenciální snížení hodnoty podílů.

Cenné papíry

Cenné papíry jsou účtovány k okamžiku vypořádání obchodu v pořizovací ceně. Pořizovací cenou se rozumí cena, za kterou byl cenný papír pořízen, včetně nakoupeného alikvótního úrokového výnosu a přímých nákladů souvisejících s jeho pořízením.

Úrokovým výnosem se:

- a) u kuponových dluhových cenných papírů rozumí nabíhající kupon stanovený v emisních podmínkách a nabíhající rozdíl mezi jmenovitou hodnotou a čistou pořizovací cenou, označovaný jako prémie nebo diskont. Čistou pořizovací cenou se rozumí pořizovací cena kuponového dluhopisu snížená o naběhlý kupon k okamžiku pořízení cenného papíru,
- b) u bezkuponových dluhopisů a směnek rozumí nabíhající rozdíl mezi jmenovitou hodnotou a pořizovací cenou.

Cenné papíry, o kterých je účtováno v aktivech a které nejsou považovány za účasti s rozhodujícím nebo podstatným vlivem, se pro účely následného ocenění člení na cenné papíry oceňované reálnou hodnotou proti účtům nákladů a výnosů nebo cenné papíry realizovatelné a cenné papíry držené do splatnosti.

Cenné papíry oceňované reálnou hodnotou proti účtům nákladů a výnosů musí splňovat jednu z následujících podmínek:

- a) cenný papír je určen k obchodování
- b) cenný papír je při prvotním zaúčtování účetní jednotkou označen za cenný papír oceňovaný reálnou hodnotou proti účtům nákladů a výnosů.

Realizovatelným cenným papírem se rozumí cenný papír, který je finančním aktivem a pojišťovna se rozhodne jej takto klasifikovat, a který není klasifikován jako cenný papír držený do splatnosti a ani jako cenný papír oceňovaný reálnou hodnotou proti účtům nákladů a výnosů.

Reálnou hodnotou se rozumí tržní hodnota, která je vyhlášena na tuzemské či zahraniční burze nebo na jiném veřejném (organizovaném) trhu. Společnost používá tržní hodnotu, která je vyhlášena k okamžiku ne pozdějšímu, než je datum účetní závěrky (rozvahový den), a nejvíce se blížícímu tomuto datu. Není-li tržní hodnota k dispozici nebo tato nedostatečně vyjadřuje reálnou hodnotu, je reálná hodnota stanovena metodou kvalifikovaného odhadu, případně na základě obecně uznávaných oceňovacích modelů, pokud tyto oceňovací modely zajišťují přijatelný odhad tržní hodnoty.

Změna reálné hodnoty cenných papírů oceňovaných proti účtům nákladů a výnosů se účtuje výsledkově. Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů se účtuje proti účtům vlastního kapitálu s výjimkou změny reálné hodnoty v důsledku změny kurzu u dluhopisů denominovaných v jiné měně, která je účtována výsledkově. Společnost provádí amortizaci prémie a diskontu u veškerých dluhových cenných papírů. Prémie či diskont jsou rozpouštěny do výkazu zisků a ztrát od okamžiku pořízení do data splatnosti metodou efektivní úrokové míry.

Pokud jsou cenné papíry denominovány v cizí měně, je jejich hodnota přepočtena na českou měnu aktuálním kurzem vyhlášeným ČNB a kurzový rozdíl se stává pro Akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem součástí přecenění reálnou hodnotou.

Ostatní investice

Úvěry se zajišťovacím převodem cenných papírů jsou v okamžiku pořízení účtovány v kupní ceně a ke konci účetního období jsou vykazované spolu s alikvótním úrokovým výnosem.

Ostatní zápůjčky jsou v okamžiku pořízení účtovány v kupní ceně a ke konci účetního období jsou vykazované spolu s alikvótním nesplaceným úrokovým výnosem.

Depozita u finančních institucí

Depozita u finančních institucí jsou k okamžiku pořízení účtována v nominálních hodnotách. Ke konci účetního období jsou tato aktiva přeceňována naběhlou (amortizovanou) hodnotou – pořizovací cenou zvýšenou nebo sníženou o úrokové výnosy nebo náklady.

Pokud jsou depozita denominována v cizí měně, je jejich hodnota přepočtena na českou měnu aktuálním kurzem vyhlášeným ČNB a kurzový rozdíl se stává součástí přecenění.

c) Opravné položky

Opravné položky jsou vytvářeny k pohledávkám a ostatním aktivům s výjimkou investic vykazovaných výsledkově v reálné hodnotě. Opravné položky vyjadřují přechodný pokles hodnoty jednotlivých aktiv. Jejich výše je stanovena na základě odborného posouzení rizik provedeného vedením společnosti. Opravné položky k pohledávkám za pojistníky stanoví společnost na základě analýzy jejich návratnosti dle historické zkušenosti s úspěšností jejich zaplacení. Opravné položky jsou tvořeny paušálně na základě věkové struktury pohledávek a fáze vymáhacího procesu. Změna stavu opravných položek k pohledávkám se vykazuje v rámci ostatních provozních nákladů ve výkazu zisku a ztráty. Společnost prověřuje, zda výsledná hodnota pohledávek odpovídá jejich realizační hodnotě a případně na základě tohoto prověření upravuje výši opravné položky.

d) Trvalé nebo dlouhodobé snížení hodnoty finančních aktiv

Společnost provádí k rozvahovému dni test trvalého nebo dlouhodobého snížení hodnoty aktiv, která nejsou přeceňována na reálnou hodnotu, a aktiv, která přeceňována jsou, ale změna reálné hodnoty je účtována rozvahově. Trvalé nebo dlouhodobé snížení hodnoty daného aktiva je promítnuto výsledkově.

e) Časové rozlišení pořizovacích nákladů na pojistné smlouvy

Časově rozlišené pořizovací náklady na pojistné smlouvy zahrnují část nákladů vzniklých při uzavírání pojistných smluv v průběhu běžného účetního období, která se vztahuje k výnosům následujících účetních období.

Částka časově rozlišených pořizovacích nákladů na pojistné smlouvy v neživotním pojištění vychází z celkové výše nákladů na pořízení pojistných smluv vzniklých v běžném účetním období a je vypočtena na základě poměru hrubé výše rezervy na nezasloužené pojistné k datu účetní závěrky k předepsanému hrubému pojistnému za účetní období.

U majetkového pojištění a pojištění odpovědnosti se pořizovací náklady rozlišují podle předpokládané ekonomické životnosti smlouvy.

Ke konci účetního období společnost posuzuje přiměřenost výše časově rozlišených pořizovacích nákladů na základě testu postačitelnosti pojistného.

f) Časové rozlišení obnovovacích nákladů na pojistné smlouvy

Časové rozlišení obnovovacích nákladů na pojistné smlouvy zahrnuje část přímých nákladů vzniklých při obnově pojistných smluv v průběhu běžného účetního období, která se vztahuje k výnosům následujících účetních období.

Částka časově rozlišených následných provizí vychází z celkové výše nákladů na obnovu pojistných smluv, které byly pořízeny v minulých letech a obnoveny v běžném účetním období, a je vypočtena na základě poměru hrubé výše rezervy na nezasloužené pojistné k datu účetní závěrky k předepsanému hrubému pojistnému za účetní období.

Takto časově rozlišené následné provize jsou vykazovány v rámci Ostatních přechodných účtů aktiv a změnu stavu těchto časově rozlišených následných provizí se vykazuje v rámci správní režie ve výkazu zisku a ztráty.

g) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani (mimo změny odložené daně vykazované ve vlastním kapitálu). Splatná daň zahrnuje daň vypočtenou z daňového základu s použitím daňové sazby platné v běžném roce a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze v případě, že neexistuje významná pochybnost o jejím dalším daňovém uplatnění v dalších účetních obdobích. V případě, že tato pochybnost existuje, o odložené daňové pohledávce se účtuje pouze do výše, v jaké společnost očekává její uplatnění v dalších účetních obdobích.

h) Rezerva na nezasloužené pojistné

Rezerva na nezasloužené pojistné je tvořena ve výši částek předepsaného pojistného, které se vztahuje k budoucím účetním obdobím, a její výše je stanovena jako souhrn rezerv vypočítaných podle jednotlivých pojistných smluv za použití metody „pro rata temporis“.

i) Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí

Rezervy na pojistná plnění v neživotním pojištění jsou tvořeny ve výši předpokládaných nákladů na pojistné události:

- a) hlášené do konce běžného účetního období, ale v běžném účetním období nezlizvidované (RBNS);
- b) do konce běžného účetního období vzniklé, ale nenahlášené (IBNR).

Výše rezervy na pojistná plnění vyplývající z pojistných událostí hlášených do konce účetního období je stanovena jako souhrn rezerv vypočítaných pro jednotlivé pojistné události. U nároků k pojistným událostem, kde nelze ukončit šetření z příčin, které nejsou na straně pojistitele a kde neprobíhá aktivní komunikace, je rezerva u daného otevřeného škodního nároku v intervalu stáří od 9 do 12 měsíců od nahlášení nejprve snížena na 10 % původní hodnoty a po uplynutí 1 roku od nahlášení je rezerva vynulována.

U pojistných událostí, které do konce účetního období vznikly, ale nebyly hlášeny, se rezerva stanovuje pro jednotlivé homogenní rizikové skupiny (HRGs) metodou vývojových trojúhelníků. Pro velké škody

v rámci jednotlivých HRGs stanovujeme metodou tržního benchmarku počtu zbývajících škod a průměrné výše škod trhu (velké škody z pojištění odpovědnosti motorových vozidel), metodou očekávaného zpoždění dohlašování škod (velké škody z pojištění majetku, včetně soupojištění), nebo očekávané frekvence a výše škod (velké odpovědnostní škody, včetně soupojištění).

Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí zahrnuje rovněž odhad veškerých souvisejících externích a interních nákladů na likvidaci pojistných událostí.

Při výpočtu rezervy na pojistná plnění se nediskontuje s výjimkou rezervy na pojistná plnění vyplácená formou rent (zejména u pojištění odpovědnosti z provozu vozidla).

Při tvorbě rezervy na pojistná plnění v případě pojistných událostí, kde pojišťovna vystupuje jako vedoucí soupojstítel, společnost postupuje v souladu s příslušnými ustanoveními zákona o pojistné smlouvě.

Přestože představenstvo společnosti považuje výši rezerv na pojistná plnění za věrně zobrazenou na základě informací, které jsou k datu sestavení účetní závěrky k dispozici, konečná výše závazků se může lišit v důsledku následných událostí nebo nově zjištěných skutečností, které mohou mít za následek významné změny konečných hodnot. Změny ve výši rezerv se zohledňují v účetní závěrce toho období, ve kterém jsou zjištěny. Použité postupy a metody odhadů jsou pravidelně prověřovány.

j) Ostatní technické rezervy

Rezerva na závazky ČKP

Společnost je členem České kanceláře pojistitelů (dále jen „Kancelář“). Rezerva na závazky Kanceláře je rezervou na splnění závazků z ručení za závazky Kanceláře podle zákona upravujícího pojištění odpovědnosti z provozu vozidla. Rezerva je určena ke krytí uvedených závazků, k jejichž plnění Kancelář nemá odpovídající aktiva.

Tuto rezervu tvořila pojišťovna v rozsahu, v jakém se podílela na celkových závazcích Kanceláře, její výše se stanovila matematicko-statistickými metodami. Podíl na závazcích byl dle rozhodnutí Kanceláře v roce 2019 společností uhrazen.

Rezerva na nedostatečnost pojistného v neživotním pojištění

Ke konci účetního období společnost provádí test postačitelnosti rezerv. V případě negativního výsledku tohoto testu je vytvořena rezerva na nedostatečnost nezaslouženého pojistného. Daná rezerva kryje rizika spojená s nedostatečností rezervy na nezasloužené pojistné a s budoucím předepsaným pojistným, které bude vygenerováno do konce pojistného roku pojistných smluv existujících ke konci účetního období.

k) Hodnota zajištění na pojistné technických rezervách

Společnost vykazuje v pasivech pojistné technické rezervy v jejich čisté výši, tj. po zohlednění hodnoty zajištění. Výše této hodnoty je stanovena na základě ustanovení příslušných zajištěných smluv, způsobů zúčtování se zajistiteli a dále s přihlédnutím k principu opatrnosti.

Společnost vykazuje hodnotu zajištění na rezervě na nezasloužené pojistné a na rezervě na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí. Zajistitel se nepodílejí na dalších pojistné technických rezervách.

l) Rezervy

Rezervy jsou určeny k pokrytí závazků nebo nákladů, které jsou jasně definovány a jejichž vznik je pravděpodobný nebo jistý, ale nejistá je jejich výše nebo okamžik, ke kterému vzniknou.

m) Předepsané pojistné

Předepsané hrubé pojistné zahrnuje veškeré částky splatné podle pojistných smluv během účetního období, nezávisle na skutečnosti, zda se tyto částky vztahují zcela nebo zčásti k pozdějším účetním obdobím.

n) Náklady na pojistná plnění

Náklady na pojistná plnění se účtují ve výši částek přiznaných k výplatě pojistných plnění z titulu zlikvidovaných pojistných událostí a dále zahrnují externí a interní náklady pojišťovny spojené s likvidací pojistných událostí. Náklady na pojistná plnění se snižují o regresy a jiné obdobné nároky pojišťovny.

O nákladech na pojistná plnění se účtuje v okamžiku ukončení likvidace pojistné události a stanovení výše plnění. Součástí nákladů na pojistná plnění jsou také náklady na poskytování asistenčních služeb.

o) Podíly zajišťovatelů a provize ze zajišťovacích smluv

Podíly zajišťovatelů jsou ve výkazu zisku a ztráty stanoveny na základě konkrétních podmínek uzavřených se zajišťovateli v jednotlivých zajišťovacích smlouvách. Na základě těchto podmínek jsou jednotlivé podíly pravidelně vyúčtovány se zajišťovateli.

V rámci kvótové zajišťovací smlouvy na pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla společnost získává provizi, jejíž reálná výše je odhadnuta na základě očekávaného výsledného škodního průběhu pro skupinu smluv zajištěných v daném roce. Společnost na základě tohoto odhadu účtuje o snížení provize od zajišťovatelů oproti tvorbě dohadných položek pasivních, viz bod II.10 Dohadné položky pasivní.

p) Pořizovací náklady na pojistné smlouvy

Pořizovací náklady na pojistné smlouvy zahrnují všechny přímé a nepřímé náklady vzniklé v souvislosti s uzavíráním pojistných smluv.

q) Náklady a výnosy z investic

Společnost při účtování o realizaci investic používá tzv. „brutto“ metodu a v souladu s ní účtuje odděleně o veškerých výnosech z realizace ve výši prodejní ceny příslušných finančních nástrojů a zvláště o nákladech ve výši jejich účetní hodnoty.

Výnos z dividend (podílů na zisku) je zaúčtován ve chvíli, kdy je deklarováno právo na přijetí dividend. Přijaté zálohy na podíl na zisku se účtují do výnosů běžného období, tj. do období, kdy bylo rozhodnuto o výplatě zálohy.

Způsob účtování o nákladech a výnosech z investic a jejich rozdělení mezi technickou a netechnickou část:

Náklady a výnosy ze složek investic jsou prvotně zaúčtovány na netechnický účet a ke konci každého měsíce je jejich poměrná část následně převedena na technický účet neživotního pojištění. Na technický účet neživotního pojištění jsou převáděny náklady a výnosy plynoucí z investic použitého ke krytí technických rezerv v souladu s platnou legislativou.

r) Rozdělení společných položek mezi technický a netechnický účet

Náklady a výnosy z investic

Náklady a výnosy z investic jsou přerozdělovány způsobem uvedeným v části I. 3. písm. (q).

Ostatní náklady a výnosy

Během účetního období jsou jednoznačně přiřaditelné náklady a výnosy účtovány přímo na odpovídající účet. Náklady a výnosy, které není možno jednoznačně přiřadit, jsou primárně zaúčtovány na netechnický účet a následně převedeny na technický účet neživotního pojištění. Jako klíč k jejich přerozdělení jsou použity odpovídající rozvrhové základny.

Tímto způsobem nejsou převedeny náklady přímo nesouvisející s pojištěním a zajištěním.

Náklady na daň z přidané hodnoty

Náklady na DPH, které si společnost nemůže nárokovat, se účtují na jednotlivé řádky ve výkazu zisku a ztráty v souladu s tím, kde je zaúčtován související nákladová položka.

s) Přepočty cizích měn

Transakce prováděné během roku jsou přepočteny kurzem devizového trhu vyhlášeným Českou národní bankou, který je platný ke dni vzniku účetního případu, případně kurzem, za jaký byla transakce realizována. Aktiva a pasiva peněžité povahy v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítána dle oficiálního kurzu České národní banky, platného k danému dni. Pokud nebylo výše uvedeno jinak, účtují se kurzové zisky a ztráty výsledkově.

t) Konsolidace

Společnost nesestavuje konsolidovanou účetní závěrku, je zahrnuta do konsolidované účetní závěrky společnosti VIGO One s.r.o., uložena v sídle této společnosti v Praze, Česká republika, sestavena podle národních standardů finančního výkaznictví ČR.

u) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

v) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

w) Organizační složka v zahraničí a přepočet cizích měn

Na základě uzavřené smlouvy nabyla společnost dne 28. března 2025 polské pojistné portfolio. Převzatá aktiva a pasiva byla navedena do účetnictví v jejich účetních hodnotách. O kompenzaci bylo účtováno jako o zisku z převodu portfolio do výnosů běžného účetního období.

Pro organizační složku v Polsku je vedeno samostatné účetnictví a účetní záznamy jsou průběžně přenášeny do účetního systému společnosti. Majetek a závazky organizační složky jsou přepočítávány na

českou korunu kurzem devizového trhu vyhlášeným Českou národní bankou. Při ocenění k rozvahovému dni se používá kurz ČNB platný k 31. 12. příslušného roku. Účetní případy vzniklé v průběhu účetního období jsou přepočítávány kurzem ČNB platným ke dni zaúčtování účetního případu. Kurzové rozdíly vzniklé přepočtem jsou účtovány výsledkově na účty kurzových zisků nebo kurzových ztrát.

x) Komplexní náklady příštích období

Společnost účtuje o komplexních nákladech příštích období v případech, kdy vznikají náklady související s projekty a aktivitami, jejichž přínos se vztahuje k více účetním obdobím. Typicky se jedná o náklady na vývoj a implementaci nového systému, náklady na zavedení nových technologických platforem (např. CDP) nebo náklady spojené s převzetím pojistného kmene.

Spuštění amortizace je zahájeno v okamžiku, kdy je daný projekt nebo jeho jednotlivá vývojová etapa dokončena, uvedena do provozu a společnost začíná využívat jeho přínos. V případě projektu realizovaného po etapách je každá etapa rozpouštěna samostatně od okamžiku jejího spuštění. Doba rozpouštění je stanovena individuálně pro každý projekt na základě očekávané doby životnosti. V případě projektu NewCore je předpoklad doby užívání min. 10 let, doba amortizace je stanovena na 10 let pro každou dokončenou etapu).

1.4 Změny účetních metod a opravy chyb minulých let

V roce 2025 společnost neprovedla žádnou změnu účetní metody ani opravu chyb minulých let.

1.5 Řízení rizik

V souladu se zákonem o pojišťovnictví, č. 277/2009 Sb. společnost zajistila nastavení řídicího a kontrolního systému tak, aby pokrýval veškeré činnosti společnosti a umožňoval soustavné a systematické řízení rizik.

Společnost je vystavena pojistným rizikům přirozeně vyplývajícím z upsaných pojistných smluv a dalším rizikům, zejména riziku tržnímu, úvěrovému, operačnímu a riziku likvidity. Zásady a postupy pro řízení rizik jsou ucelené a propojené se zásadami a postupy pro udržování kapitálu ke krytí těchto rizik.

Za řízení rizik je ve společnosti zodpovědné představenstvo, které v řízení rizik podporuje manažer řízení rizik.

a) Pojistné riziko v neživotním pojištění

V rámci pojistných rizik je společnost vystavena riziku postačitelosti pojistného, riziku technických rezerv, katastrofickému riziku a riziku storen. K řízení pojistných rizik společnost využívá interní metodiky pro vývoj produktů, stanovení výše pojistného i výše technických rezerv, strategii zajištění a pravidla upisování.

Pojistné riziko

Pojistné riziko je riziko, že vybrané pojistné nepokryje budoucí škody kryté pojistnými smlouvami a ostatní náklady spojené s pojišťovací činností. Vyplývá z nejistoty týkající se období, frekvence a výše škod těmito smlouvami krytých. Výše pojistného se stanovuje na základě historických pozorování a předpokladů, přičemž se zohledňuje rizikovost jednotlivých pojistných smluv.

Společnost pravidelně monitoruje postačitelost pojistného a vyhodnocuje odchylky postačitelosti od původních očekávání. Dále provádí pravidelné ekonomické plánování, při kterém posuzuje budoucí hodnoty postačitelosti pojistného.

Riziko technických rezerv

Nejvýznamnější částí pojistných rizik je riziko nedostatečné výše technických rezerv, tedy riziko, že vytvořené technické rezervy nebudou dostatečné k pokrytí již proběhlých škod. Za výpočet rezerv je v pojiš-

ťovně zodpovědná pojistně-matematická funkce, která také pravidelně monitoruje tzv. run-off, tedy zda minulá rezervy byly stanoveny v adekvátní výši. K eliminaci rizika při stanovování dostatečné výše rezerv se používají testy postačitelosti technických rezerv (LAT). V případě negativního výsledku testu je vytvořena dodatečná rezerva.

Riziko storen

Společnost je vystavena riziku masivních storen smluv ze strany klientů ať už při výrocí dané smlouvy nebo mimo toto výrocí.

Společnost monitoruje stornovost na pravidelné bázi a na základě její výše a trendů stanovuje příslušné závěry. Při cenotvorbě je vždy zohledněn předpokládaný nárůst nebo pokles stornovosti smluv při navyšování ceny k zajištění maximální možné profitability.

Katastrofické riziko

Katastrofické riziko je riziko velkých pojistných událostí způsobených přírodními katastrofami (povodeň, vichřice, krupobití...) nebo katastrofami, které způsobil člověk (požár...). Společnost se proti těmto rizikům brání kvalitním zajištěním programem sjednávaným do dostatečné výše. U klíčového rizika povodní přitom společnost vychází z povodňových map a rozložení portfolia v jednotlivých povodňových zónách, přičemž kupuje zajištění alespoň ve výši 1:250 let.

U individuálních pojistných smluv na události, které mohou výrazně ovlivnit závazky společnosti, společnost systematicky sjednává fakultativní zajištění, které toto riziko eliminuje.

b) Tržní riziko

Společnost je vystavena tržnímu riziku, které vyplývá z otevřených pozic v úrokových, měnových a akciových nástrojích, které jsou všechny vystaveny obecným a specifickým pohybům na trhu.

Hlavním rizikem je zde možnost poklesu hodnoty investičních nástrojů, které společnost ve svém portfoliu drží. Tržní riziko je soustavně sledováno a řízeno.

Asset/Liability management (ALM)

Základním cílem ALM je dosažení souladu ve struktuře aktiv a závazků, a to zejména z hlediska jejich splatnosti, úrokové fixace a měnové struktury. Smyslem je zabezpečit, aby aktiva permanentně generovala dostatečné cash flow v potřebné měnové struktuře nutné na krytí splatných závazků vůči klientům a zároveň umožňovala produkovat přiměřený zisk pro akcionáře.

Za tímto účelem se ve společnosti uskutečňuje pravidelný monitoring aktiv a závazků, který umožňuje sledovat a porovnávat strukturu aktiv a závazků z hlediska jejich splatnosti, úrokových fixací a z hlediska jejich měnové struktury. Výstupy tohoto druhu jsou jedním z podkladů pro rozhodování o další alokaci finančních investic, případně pro hedging některého z tržních rizik.

Úrokové riziko

Společnost je vystavena úrokovému riziku v důsledku dopadů výkyvů tržních úrokových sazeb. Reálná hodnota investic se může v důsledku těchto změn měnit. Kromě změn v hodnotě majetku dochází v případě výkyvů úrokových sazeb i ke změnám na straně závazků. Společnost na základě analýzy peněžních toků sestavuje portfolio finančních investic s úrokovou citlivostí v souladu s úrokovou citlivostí pasiv.

Měnové riziko

Společnost usměřňuje svá měnová rizika prostřednictvím investic denominovaných ve vhodné měnové

strukturu tak, aby rozdíl aktiv a pasiv v každé z měn byl co nejnižší. Většina investic společnosti je tak držena v českých korunách.

Riziko kreditních spreadů

K poklesu hodnot aktiv může docházet i z důvodu nárůstu kreditních spreadů. Proto se investice společnosti orientují primárně na nástroje s investičním ratingem, u kterých je volatilita kreditních spreadů nižší.

Vzhledem k dlouhodobosti většiny finančních investic se rovněž nedá předpokládat, že společnost bude pod časovým tlakem, který by způsobil nutnost odprodeje investic právě v době přechodně zvýšených kreditních spreadů.

Akciové a nemovitostní riziko

Pohyb cen akcií a nemovitostí vykazuje ve srovnání s jinými investičními nástroji vyšší volatilitu, na druhou stranu poskytuje možnost vyššího výnosu. Akcie a nemovitosti tvoří pouze minoritní část investičního portfolia společnosti.

Koncentrace tržního rizika

Společnost omezuje koncentraci tržního rizika tím, že má omezenou relativní velikost portfolia, které je ochotna investovat do investičních nástrojů jednoho emitenta. Společnost rovněž monitoruje geografické lokace emitentů a ekonomický segment, ve kterém emitenti působí k omezení pozitivní korelace změny cen jednotlivých investičních nástrojů.

c) Úvěrové riziko

Společnost je vystavena úvěrovému riziku, které vyplývá z neschopnosti protistrany uhradit při splatnosti dlužné částky v plné výši. Hlavní oblasti, kde je společnost vystavena úvěrovému riziku:

- hodnota zajištění na pojistných závazcích,
- dluh zajištětele, který se týká již vyplacené pojistné události,
- dlužné pojistné,
- depozita u finančních institucí.

Společnost stanovuje limity pro skladbu investic a pro jednotlivé protistrany podle jejich úvěrové kvality a pravidelně monitoruje jejich dodržování. Tyto limity jsou pravidelně přehodnocovány.

Zajistný program společnost sestavuje i s ohledem na rating zajišťitelů, přičemž většina zajišťitelů má rating A+ (dle S&P) nebo vyšší.

Dlužné pojistné společnost průběžně sleduje a aktivně pracuje s pohledávkami za klienty a makléři. Způsob tvorby opravných položek je popsán v bodě 1. 3. písm. c).

d) Operační riziko

Operační riziko je riziko potenciální ztráty vyplývající z chybějících nebo nedostatečných interních procesů, lidských zdrojů a systémů nebo z jiných příčin, které mohou vznikat jak v důsledku vnitřních, tak vnějších událostí. Součástí operačního rizika je i riziko právní, které vzniká v případě vedení závažných soudních sporů, či v případě změny legislativy nebo soudní praxe.

Společnost analyzuje tato rizika a navrhuje úpravy pracovních postupů a procesů s cílem eliminace událostí nesoucích ztrátu z titulu operačních rizik. K řízení operačních rizik společnost dále využívá sběr událostí operačního rizika, sebehodnocení rizik, pohotovostní plánování, klíčové indikátory rizika a řízení rizika outsourcingu.

e) Riziko likvidity

Riziko likvidity je riziko, že hotovost na zaplacení závazků nemusí být k dispozici v čase splatnosti za přiměřené náklady.

Společnost je vystavena denním požadavkům na likviditu, které vyplývají z pojistných plnění. Potřeba likvidity se nepřetržitě monitoruje za účelem zabezpečení potřebných zdrojů. Společnost drží v souladu s platnou legislativou dostatečnou část investic v likvidních finančních nástrojích – především státních dluhopisech vydaných Českou republikou.

II. Doplnující údaje k rozvaze

II.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek společnosti tvořily následující položky:

2025	Software	Průmyslová a podobná práva	Pořízení nehmotného majetku	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2025	147 155	-	-	147 155
Přírůstky	18 751	-	18 752	37 503
Úbytky	-1 066	-	-18 752	-19 818
Pořizovací cena k 31. 12. 2025	164 840	-	-	164 840
Oprávký k 1. 1. 2025	78 435	-	-	78 435
Odpisy	9 269	-	-	9 269
Oprávký k 31. 12. 2025	87 704	-	-	87 704
Zůstatková cena k 1. 1. 2025	68 720	-	-	68 720
Zůstatková cena k 31. 12. 2025	77 136	-	-	77 136

2024	Software	Průmyslová a podobná práva	Pořízení nehmotného majetku	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2024	134 703	-	-	134 703
Přírůstky	12 452	-	12 453	24 905
Úbytky	-	-	-12 453	-12 453
Pořizovací cena k 31. 12. 2024	147 155	-	-	147 155
Oprávký k 1. 1. 2024	68 583	-	-	68 583
Odpisy	9 852	-	-	9 852
Oprávký k 31. 12. 2024	78 435	-	-	78 435
Zůstatková cena k 1. 1. 2024	66 120	-	-	66 120
Zůstatková cena k 31. 12. 2024	68 720	-	-	68 720

II.2 Investice

a) Investice v podnikatelských seskupeních

K 31. prosinci 2025	Podíl v %	Účetní hodnota	Celková výše vlastního kapitálu	Výsledek hospodaření za účetní období
Direct Clean Energy	100	382 101	382 085	-16
Direct real estate a.s.	100	130 800	131 322	-3
DRE Troja s.r.o.	100	112 903	109 166	-62
Celkem		625 804		

K 31. prosinci 2024	Podíl v %	Účetní hodnota	Celková výše vlastního kapitálu	Výsledek hospodaření za účetní období
Direct real estate a.s.	100	130 800	131 325	531
DRE Troja s.r.o.	100	104 053	105 435	227
VIGO Omega s.r.o.	100	21 510	14 824	-3 369
Direct Mobility	20	50 657	303 945	3
Celkem		307 020		

Podíl představuje podíl na základním kapitálu i podíl na hlasovacích právech. Pořizovací cena podílů je rovna jejich účetní hodnotě. Údaje o výši vlastního kapitálu a výsledku hospodaření vychází z neauditovaných účetních závěrek. Všechny společnosti mají sídlo společnosti v Praze.

b) Akcie a ostatní cenné papíry s proměnlivým výnosem

	Reálná hodnota		Pořizovací cena	
	2025	2024	2025	2024
Realizovatelné				
- Kótované na jiném trhu CP	-	-	-	-
Oceňované reálnou hodnotou proti účtům nákladů nebo výnosů				
- Neobchodované na burzách CP	286 892	111 275	282 995	101 940
Celkem	286 892	111 275	282 995	101 940

c) Realizovatelné cenné papíry

	Reálná hodnota		Pořizovací cena	
	2025	2024	2025	2024
Vydané finančními institucemi				
- Kótované na burze v ČR	-	-	-	-
- Kótované na jiném trhu CP	-	15 061	-	15 990

Vydané vládním sektorem				
- Kótované na burze v ČR	464 025	559 972	466 612	572 962
- Kótované na jiném trhu CP	-	-	-	-
Ostatní				
- Kótované na burze v ČR	-	-	-	-
- Kótované na jiném trhu CP	-	-	-	-
Celkem	464 025	575 033	466 612	588 952

d) Depozita u finančních institucí

	2025	2024
Splatné do 1 roku	807 168	-
Celkem	807 168	-

e) Ostatní investice

	2025	2024
Díla umělecké kulturní hodnoty	299	299
Úvěr se zajišťovacím převodem CP	-	10 000
Ostatní zápůjčky	49 541	113 622
Jiné	102	0
Celkem	49 942	123 921

Ostatní zápůjčky představují zápůjčky poskytnuté podnikům ve skupině (viz část II.11).

II.3 Pohledávky

31. prosince 2025	Pohledávky za pojistníky	Pohledávky za pojišťovacími zprostř.	Pohledávky z operací zajištění	Ostatní pohledávky	Celkem
Ve splatnosti	89 541	53 682	84 691	704 221	932 135
Po splatnosti	181 194	0	-	-	181 194
Celkem	270 735	53 682	84 691	704 221	1 113 329
Výše opravné položky	47 424	0	0	2 191	49 615
Čistá výše celkem	223 311	53 682	84 691	702 030	1 063 714

31. prosince 2024	Pohledávky za pojistníky	Pohledávky za pojišťovacími zprostř.	Pohledávky z operací zajištění	Ostatní pohledávky	Celkem
Ve splatnosti	72 043	9 525	77 109	313 421	472 098
Po splatnosti	134 256	45	-	-	134 301
Celkem	206 299	9 570	77 109	313 421	606 399
Výše opravné položky	44 680	41	0	2 191	46 912
Čistá výše celkem	161 619	9 529	77 109	311 230	559 487

Položka ostatní pohledávky obsahuje k 31. prosinci 2025 zejména pohledávky vůči společnostem ve skupině ve výši 415 681 tis. Kč (2024: 71 270 tis. Kč), odloženou daňovou pohledávku ve výši 84 266 tis. Kč (2024: 60 290 tis. Kč), pohledávku z předplacené správní režie České kanceláře pojistitelů ve výši 79 405 tis. Kč (2024: 65 407 tis. Kč) a poskytnuté zálohy společnostem ve skupině 60 027 tis. Kč (2024: 46 148 tis. Kč), viz část II. 11.

Společnost neevidovala v roce 2025 ani 2024 žádné dlouhodobé pohledávky se zbytkovou dobou splatnosti přesahující pět let.

II.4 Ostatní aktiva

a) Dlouhodobý hmotný majetek, jiný než pozemky a stavby (nemovitosti), a zásoby

2025	Stroje, přístroje a zařízení	Inventář	Drobný majetek	Zálohy na pořízení majetku	Pořízení hmotného majetku	Celkem
Pořizovací cena k 1.1.2025	58 077	37 771	4 787	9 005	0	109 640
Přírůstky	20 390	42 174	7	6 445	62 622	131 638
Úbytky	-7 490	-11 296	-1 662	-15 450	-62 622	-98 520
Pořizovací cena k 31. 12. 2025	70 976	68 649	3 133	0	0	142 758
Oprávký k 1. 1. 2025	33 737	15 508	4 605	0	0	53 850
Odpisy	9 353	8 988	154	0	0	18 495
Úbytky oprávek	-7 343	-10 506	-1 648	0	0	-19 497
Oprávký k 31. 12. 2025	35 746	13 991	3 111	0	0	52 848
Zůstatková cena k 1. 1. 2025	24 340	22 263	182	9 005	0	55 790
Zůstatková cena k 31. 12. 2025	35 230	54 658	22	0	0	89 910

2024	Stroje, přístroje a zařízení	Inventář	Drobný majetek	Zálohy na pořízení majetku	Pořízení hmotného majetku	Celkem
Pořizovací cena k 1.1.2024	48 229	37 110	6 324	0	0	91 663
Přírůstky	17 333	3 310	177	9 005	20 395	50 220
Úbytky	-7 485	-2 648	-1 715	0	-20 395	-32 243
Pořizovací cena k 31. 12. 2024	58 077	37 771	4 787	9 005	0	109 640
Oprávký k 1. 1. 2024	31 461	11 563	5 823	0	0	48 847
Odpisy	8 752	6 423	497	0	0	15 672
Úbytky oprávek	-6 477	-2 479	-1 715	0	0	-10 671
Oprávký k 31. 12. 2024	33 737	15 508	4 605	0	0	53 850
Zůstatková cena k 1. 1. 2024	16 768	25 547	501	0	0	42 816
Zůstatková cena k 31. 12. 2024	24 340	22 263	182	9 005	0	55 790

b) Hotovost na účtech

Položku Hotovost na účtech u finančních institucí a hotovost v pokladně tvoří především hotovost na běžných bankovních účtech.

II.5 Ostatní přechodné účty aktiv

k 31. prosinci	2025	2024
Dohadné položky aktivní	216 301	161 228
Náklady příštích období – ostatní	24 924	13 060
Odložené následné provize	133 346	120 186
Komplexní náklady příštích období	479 661	364 235
Celkem	854 232	658 709

Dohadné položky aktivní zahrnují zejména dohad na vyžádané regresy ve výši 67 175 tis. Kč (2024: 56 178 tis. Kč), dohad na přefakturaci marketingových nákladů týkající se značky Direct na VIGO Finance a.s. ve výši 60 401 tis. Kč (2024: 49 184 tis. Kč) a dále dohady na přefakturaci skupinových nákladů v celkové výši 87 409 tis. Kč (2024: 54 563 tis. Kč).

Položka komplexní náklady příštích období představuje především časově rozlišené náklady na interní vývoj nového informačního systému pojišťovny. Meziroční přírůstek komplexních nákladů příštích období byl ve výši 148 259 tis. Kč. Hodnota odpisů a použití komplexních nákladů příštích období byla ve výši 19 962 tis. Kč a je zahrnuta ve správní režii. Do položky dohady aktivní bylo z komplexních nákladů příštích období převedeno 12 871 tis. Kč.

II.6 Vlastní kapitál

a) Základní kapitál

K 31. prosinci 2025 bylo splaceno 100 % základního kapitálu.

Emise	Druh cenného papíru	Forma	Jmenovitá hodnota	Počet kusů cenných papírů	Celkový objem	Údaje o veřejné obchodovatelnosti
03. 09. 1996	kmenové akcie	na jméno	42,679	347	14 810	nekótované
02. 09. 1998	kmenové akcie	na jméno	42,679	213	9 091	nekótované
27. 10. 2000	kmenové akcie	na jméno	42,679	1 120	47 800	nekótované
04. 01. 2005	kmenové akcie	na jméno	42,679	210	8 963	nekótované
24. 10. 2007	kmenové akcie	na jméno	42,679	460	19 632	nekótované
04. 10. 2008	kmenové akcie	na jméno	42,679	1 250	53 349	nekótované
26. 03. 2014	kmenové akcie	na jméno	42,679	685	29 235	nekótované
11. 12. 2014	kmenové akcie	na jméno	42,679	220	9 389	nekótované

20. 01. 2015	kmenové akcie	na jméno	42,679	220	9 389	nekótované
20. 07. 2015	kmenové akcie	na jméno	42,679	185	7 896	nekótované
Celkem				4 910	209 554	

b) Ostatní kapitálové fondy

Podstatnou část ostatních kapitálových fondů tvoří příspěvek mimo základní kapitál ve výši 1 285 081 tis. Kč (2024: 675 081 tis. Kč). V roce 2025 došlo k jeho navýšení o 610 000 tis. Kč.

Součástí ostatních kapitálových fondů k 31. 12. 2025 je dále přecenění realizovatelných cenných papírů včetně souvisejících změn odložené daně ve výši 3 718 tis. Kč (2024: 8 064 tis. Kč).

c) Zisk nebo ztráta běžného účetního období

O rozdělení zisku roku 2025 prozatím nebylo rozhodnuto. Z účtů nerozděleného zisku byla na základě rozhodnutí valné hromady v roce 2025 vyplacena dividenda ve výši 125 000 tis. Kč.

II.7 Technické rezervy

a) Rezerva na nezasloužené pojistné (hrubá výše)

2025	Počáteční zůstatek	Převod polského kmene	Tvorba	Čerpání	Konečný zůstatek
Neživotní pojištění	1 159 551	440 810	1 340 021	1 159 551	1 780 831
Celkem	1 159 551	440 810	1 340 021	1 159 551	1 780 831

2024	Počáteční zůstatek	Tvorba	Čerpání	Konečný zůstatek
Neživotní pojištění	1 015 747	1 159 551	1 015 747	1 159 551
Celkem	1 015 747	1 159 551	1 015 747	1 159 551

b) Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí (hrubá výše)

Rezerva na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí ke konci účetního období je tvořena následovně:

2025	Počáteční zůstatek	Převod polského kmene	Tvorba	Čerpání	Konečný zůstatek
RBNS	1 273 343	189 935	825 059	918 470	1 369 868
Celkem	1 273 343	189 935	825 059	918 470	1 369 868

2024	Počáteční zůstatek	Tvorba	Čerpání	Konečný zůstatek
RBNS	815 742	1 013 625	556 024	1 273 343
Celkem	815 742	1 013 625	556 024	1 273 343

Do RBNS byla alokována část rezervy na interní náklady likvidace pojistných událostí ve výši 20 741 tis. Kč (2024: 18 739 tis. Kč).

2025	Počáteční zůstatek	Převod polského kmene	Tvorba	Čerpání	Konečný zůstatek
IBNR	197 631	374 336	149 044	222 367	498 644
Celkem	197 631	374 336	149 044	222 367	498 644

2024	Počáteční zůstatek	Tvorba	Čerpání	Konečný zůstatek
IBNR	196 315	234 368	233 052	197 631
Celkem	196 315	234 368	233 052	197 631

Do IBNR byla alokována část rezervy na interní náklady likvidace pojistných událostí ve výši 9 921 tis. Kč (2024: 4 842 tis. Kč).

Rozdíl mezi výší rezervy na pojistná plnění nevyřízených pojistných událostí vytvořené k 1. lednu příslušného účetního období, platbami v průběhu účetního období (které se týkaly pojistných událostí zohledněných v této rezervě) a zbytkovou výší této rezervy k 31. prosinci daného období představuje výsledek likvidace pojistných událostí, jehož výše je uvedena v následujícím přehledu:

Pojistné odvětví	2025	2024
Pojištění odpovědnosti při provozu motorových vozidel	-64 103	-61 059
Pojištění motorových vozidel – ostatní	14 072	6 093
Pojištění proti požáru a jiným majetkovým škodám	-11 657	6 530
Pojištění odpovědnosti za škody	932	3 189
Pojištění léčebných výloh	-9 709	-1 336
Ostatní pojištění	2 366	1 846
Celkem	-68 098	-44 737

c) Rezerva na nedostatečnost nezaslouženého pojistného

2025	Počáteční zůstatek	Tvorba	Čerpání	Konečný zůstatek
Rezerva na nedostatečnost nezaslouženého pojistného	0	75 437	0	75 437
Celkem	0	75 437	0	75 437

2024	Počáteční zůstatek	Tvorba	Čerpání	Konečný zůstatek
Rezerva na nedostatečnost nezaslouženého pojistného	0	0	0	0
Celkem	0	0	0	0

Rezerva na nedostatečnost nezaslouženého pojistného byla v roce 2025 vykázána v souvislosti s akvizicí pojistného portfolia v Polsku, u kterého vznikla potřeba její tvorby.

II.8 Rezervy

Ostatní rezervy

2025	Počáteční zůstatek	Tvorba	Čerpání	Konečný zůstatek
Rezerva na nevybranou dovolenou	706	393	706	393
Celkem	706	393	706	393

2024	Počáteční zůstatek	Tvorba	Čerpání	Konečný zůstatek
Rezerva na nevybranou dovolenou	647	706	647	706
Celkem	647	706	647	706

II.9 Závazky

31. prosince 2025	Závazky vůči pojistníkům	Závazky vůči zprostř.	Závazky z operací zajištění	Ostatní závazky	Celkem
Ve splatnosti	123 719	70 297	382 221	206 357	782 594
Po splatnosti	40 525				40 525
Celkem	164 244	70 297	382 221	206 357	823 119

31. prosince 2024	Závazky vůči pojistníkům	Závazky vůči zprostř.	Závazky z operací zajištění	Ostatní závazky	Celkem
Ve splatnosti	127 407	40 103	310 168	135 806	613 484
Po splatnosti	34 839				34 839
Celkem	162 246	40 103	310 168	135 806	648 323

Závazky vůči pojistníkům obsahují k 31. prosinci 2025 především přeplatky na pojistných smlouvách včetně předem zaplaceného pojistného ve výši 152 194 tis. Kč (2024: 136 795 tis. Kč) a závazky z titulu zlikvidovaných nevyplacených výplat pojistného plnění ve výši 13 430 tis. Kč (2024: 24 679 tis. Kč). Ostatní závazky představují k 31. prosinci 2025 především závazky z obchodního styku ve výši 71 515 tis. Kč (2024: 19 630 tis. Kč) a závazky vůči zaměstnancům ve výši 28 572 tis. Kč (2024: 26 128 tis. Kč).

a) Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění k 31. prosinci 2025 činí 15 941 tis. Kč (2024: 12 471 tis. Kč), ze kterých 10 798 tis. Kč (2024: 8 233 tis. Kč) představují závazky ze sociálního zabezpečení a 5 143 tis. Kč (2024: 4 238 tis. Kč) představují závazky ze zdravotního pojištění. Žádné z těchto závazků nejsou po splatnosti.

b) Stát – daňové závazky a dotace

Daňové závazky představují závazky z odváděné daně z příjmu ze závislé činnosti a závazky z titulu DPH. V roce 2025 činily závazky na daň z příjmů právnických osob 23 084 tis. Kč. V roce 2024 činily závazky na daň z příjmů právnických osob 25 303 tis. Kč.

c) Dlouhodobé závazky (doba splatnosti nad pět let)

K datu účetní závěrky roku 2025 a 2024 společnost neevidovala žádné dlouhodobé závazky se zbytkovou dobou splatností přesahující pět let.

d) Závazky a pohledávky z pasivního zajištění

Společnost vykazuje čisté pasivní saldo pohledávek a závazků vůči zajišťovatelům ve výši 297 530 tis. Kč (2024: pasivní saldo 233 059 tis. Kč).

II.10 Ostatní přechodné účty pasiv

	2025	2024
Dohad zajištění	0	812
Sperativní provize	20 930	16 572
Dohad snížení zajištění provize	428 522	181 086
Ostatní	80 900	62 902
Celkem	530 352	261 372

Dohad zajištění

V položce dohad zajištění společnost vykazuje odhad škodního nadměrku, výše klouzavé provize a budoucích odvodů zajištěných podílů na nezaplacených regresních pohledávkách.

Sperativní provize

V položce sperativní provize společnost vykazuje předpokládanou výši provizí, které se vztahují k pojistnému předepsanému v běžném účetním období, ale nárok zprostředkovatele závisí na úhradě pojistného.

Dohad snížení zajištění provize

V položce dohad zajištění provize ve výši 428 522 tis. Kč (2024: 181 086 tis. Kč) společnost odhaduje předpokládané budoucí snížení zajištění provize na základě předpokládaných budoucích peněžních toků vztahujících se k zaslouženému pojistnému v daném účetním období.

Ostatní

V roce 2025 obsahuje položka ostatní dohadné položky pasivní zejména dohad na nevyfakturované náklady na využívání značky Direct od VIGO Finance a.s. ve výši 63 929 tis. Kč (2024: 52 645 tis. Kč).

II.11 Pohledávky a závazky vůči podnikům ve skupině

a) Pohledávky a závazky vůči ostatním podnikům ve skupině

Název společnosti	Pohledávky		Závazky	
	2025	2024	2025	2024
Direct Fidoo a.s.	73	-	103	3
VIGO Investments a.s.	344 638	-	678	1 839
Direct Auto s.r.o.	11 495	11 749	0	54
Direct auto Praha, s.r.o.	-	31	5	45
DRE Troja s.r.o.	59 475	59 475	-	-
Celkem	415 681	71 255	786	1 941

b) Ostatní transakce s podniky ve skupině

Společnost poskytovala k 31. 12. 2025 zápůjčky následujícím společnostem ve skupině:

- VIGO Investments a.s. 49 541 tis. Kč (2024: 67 477 tis. Kč)

Společnost evidovala k 31. 12. 2025 poskytnuté zálohy vůči následujícím společnostem:

- VIGO Investments a.s. 14 627 tis. Kč (2024: 13 548 tis. Kč)

- VIGO Finance a.s. 45 400 tis. Kč (2024: 32 600 tis. Kč)

Dále společnost evidovala k 31. 12. 2025 přijaté zálohy od VIGO Finance a.s. ve výši 41 000 tis. Kč (2024: 32 700 tis. Kč).

Společnost evidovala k 31. 12. 2025 zaplacené kauce vůči VIGO Investments a.s. ve výši 12 736 tis. Kč (2024: 11 736 tis. Kč).

Společnosti vznikají náklady na využívání značky Direct, která je ve vlastnictví společnosti VIGO Finance a.s. Marketingové náklady týkající se značky Direct jsou přefakturovány společnosti VIGO Finance a.s. V roce 2025 byly tyto nevyfakturované náklady a výnosy k 31. prosinci 2025 vykázány prostřednictvím dohadných položek aktivních a pasivních (viz také body II.5 a II.10).

V roce 2025 společnost tvořila dohady na přefakturaci skupinových nákladů na společnost VIGO Investments a.s. v celkové výši 87 409 tis. Kč, které byly k 31.12.2025 vykázány prostřednictvím dohadných položek aktivních.

Všechny významné transakce se spřízněnými osobami byly uskutečněny za běžných tržních podmínek.

Název společnosti	Výnosy		Náklady	
	2025	2024	2025	2024
VIGO Finance a.s.	60 401	49 184	-	0
Direct Fidoo a.s.	4	48	687	4 411
VIGO Investments a.s.	14 207	8 293	-46 785	-32 267
Direct Auto s.r.o.	-	297	-	54
Direct auto Praha, s.r.o.	1 377	1 684	105	174
Direct Mobility a.s.	16 868	-	-	-
Celkem	92 858	59 506	-45 993	-22 505

III. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty

III.1 Neživotní pojištění

Přehled o neživotním pojištění v letech 2025 a 2024 je členěn podle následujících skupin pojištění:

	Pojistná odvětví	Předepsa- né pojistné v hrubé výši	Zasloužené pojistné v hrubé výši	Náklady na pojistná pl- nění a rezer- vy v hrubé výši	Provozní výdaje v hrubé výši	Výsledek ze zajištění
Přímé pojištění						
motorových vozidel – odpovědnosti	4					
2025		2 514 918	2 504 429	1 847 427	777 124	12 274
2024		1 837 147	1 808 221	1 284 300	542 280	-56 635
mot. vozidel – ostatní	5					
2025		1 027 965	967 405	593 459	301 325	-40 697
2024		868 574	816 535	509 350	253 056	-19 540
proti požáru a jiným majetkovým škodám	7,19					
2025		884 216	794 352	354 148	283 196	-43 944
2024		686 948	646 471	863 417	228 012	508 511
odpovědnosti za škody	8,20					
2025		236 157	218 067	148 210	75 001	51 456
2024		198 245	183 603	56 926	62 382	-9 727
léčebné výlohy	1					
2025		82 952	82 667	35 477	16 378	-1 772
2024		57 445	57 295	19 755	10 392	-1 964
ostatní	2,6,11,12, 18,24					
2025		292 499	274 986	97 048	87 916	-11 984
2024		224 200	216 630	130 350	65 913	38 908
Celkem						
2025		5 038 707	4 841 906	3 075 769	1 540 940	-34 667
2024		3 872 559	3 728 755	2 864 098	1 162 035	459 553

III.2 Celková výše hrubého předepsaného pojistného podle zemí

Celková výše hrubého předepsaného pojistného v členění podle zemí, kde byla uzavřena pojistná smlouva:

	2025	2024
Česká republika	4 432 604	3 865 355
Slovenská republika	8 510	7 203
Polská republika	597 593	-
Celkem	5 038 707	3 872 559

III.3 Provize a ostatní pořizovací náklady na pojistné smlouvy

	Neživotní pojištění	
	2025	2024
Provize		
Požizovací	522 250	302 940
Obnovovací (viz III.4)	437 827	400 372
Celkem provize	960 077	703 312
Ostatní pořizovací náklady	281 310	228 685
Změna odložených pořizovací nákladů (viz I.4)	-63 289	-11 449
Změna odložených obnovovacích provizí (viz III.4)	-13 160	-13 824
Celkové provize a ostatní pořizovací náklady	1 164 938	906 724

Společnost vykazuje obnovovací provize včetně jejich časového rozlišení ve správné režii. Ostatní pořizovací náklady obsahují zejména náklady na mzdy, propagaci, reklamu a další administrativní náklady spojené se vznikem pojistných smluv.

III.4 Správní režie

	2025	2024
Osobní náklady (mzdy, soc. a zdrav. poj., ostatní)	231 335	162 560
Obnovovací provize	424 667	386 548
Náklady na komunikaci	8 869	7 412
Odpisy majetku	40 897	32 806
Materiál	7 557	3 201
Cestovní náklady	29 713	24 359
Nájemné, energie a správa nemovitostí	39 165	41 408
Ostatní služby	143 331	90 294
Správní režie celkem před realokací	925 534	748 588
Realokace do pořizovacích nákladů	-84 391	-71 289
Realokace do nákladů na likvidaci	-40 474	-35 440
Správní režie celkem po realokaci	800 669	641 859

III.5 Ostatní technické náklady a výnosy

2025	Hrubá výše	Podíl zajišťovatelů	Čistá výše
Neživotní pojištění			
Ostatní technické náklady	-164 098	-	-164 098
Ostatní technické výnosy	176 046	-	176 046
Saldo – neživotní pojištění	11 948	-	11 948

2024	Hrubá výše	Podíl zajišťovatelů	Čistá výše
Neživotní pojištění			
Ostatní technické náklady	-110 881	-	-110 881
Ostatní technické výnosy	122 993	-	122 993
Saldo – neživotní pojištění	12 112	-	12 112

Saldo ostatních technických nákladů a výnosů v neživotním pojištění je tvořeno následujícími položkami:

2025	Hrubá výše	Podíl zajišťovatelů	Čistá výše
Tvorba (-)/Rozpuštění (+) opravných položek k pohledávkám	-2 703	-	-2 703
Odpisy pohledávek	-8 383	-	-8 383
Kurzové ztráty (-)/zisky (+)	-6 053	-	-6 053
Příspěvek do garančních a obdobných fondů	-59 584	-	-59 584
DPH	-3 406	-	-3 406
Ostatní technické náklady a výnosy (netto)	92 077	-	92 077
Saldo ostatních technických nákladů a výnosů	11 948	-	11 948

2024	Hrubá výše	Podíl zajišťovatelů	Čistá výše
Tvorba (-)/Rozpuštění (+) opravných položek k pohledávkám	6 047	-	6 047
Odpisy pohledávek	-4 253	-	-4 253
Kurzové ztráty (-)/zisky (+)	-2 937	-	-2 937
Příspěvek do garančních a obdobných fondů	15 075	-	15 075
DPH	-480	-	-480
Ostatní technické náklady a výnosy (netto)	-1 340	-	-1 340
Saldo ostatních technických nákladů a výnosů	12 112	-	12 112

Společnost vykazuje v ostatních technických nákladech na účtu neživotního pojištění za rok 2025 odvod do fondu zábrany škod ve výši 58 873 tis. Kč (2024: 55 212 tis. Kč). V roce 2025 společnost hradila příspěvek ve výši 8 680 tis. Kč., zatímco v roce 2024 společnost inkasovala příspěvek do garančního fondu ČKP

ve výši 4 880 tis. Kč. V roce 2025 společnost vytvořila proti ostatním technickým výnosům pohledávku z předplacené správní režie České kanceláře pojistitelů ve výši 19 653 tis. (2024: 65 407 tis. Kč). V ostatních technických výnosech vykazuje společnost výnos z nabytí polského portfolia ve výši 92 341 tis. Kč.

III.6 Ostatní náklady a výnosy

2025	Hrubá výše	Podíl zajišťovatelů	Čistá výše
Netechnický účet			
Ostatní náklady	-14 047	-	-14 047
Ostatní výnosy	15 022	-	15 022
Saldo ostatních nákladů a výnosů	975	-	975

2024	Hrubá výše	Podíl zajišťovatelů	Čistá výše
Netechnický účet			
Ostatní náklady	-10 084	-	-10 084
Ostatní výnosy	12 483	-	12 483
Saldo ostatních nákladů a výnosů	2 399	-	2 399

Saldo ostatních nákladů a výnosů je tvořeno následujícími položkami:

2025	Hrubá výše	Podíl zajišťovatelů	Čistá výše
Náklady a výnosy ze smluvních pokut a penále	-29	-	-29
Příspěvek na správní režii ČKP	-5 655	-	-5 655
Náklady a výnosy z prodeje majetku	184	-	184
Dary	-46	-	-46
Manka a škody	43	-	43
Ostatní	3 991	-	3 991
Výnosy a náklady z úroků	2 488	-	2 488
Saldo ostatních nákladů a výnosů	975	-	975

2024	Hrubá výše	Podíl zajišťovatelů	Čistá výše
Náklady a výnosy ze smluvních pokut a penále	-36	-	-36
Příspěvek na správní režii ČKP	-1 600	-	-1 600
Náklady a výnosy z prodeje majetku	435	-	435
Dary	-1 800	-	-1 800
Manka a škody	134	-	134
Ostatní	2 887	-	2 887
Výnosy a náklady z úroků	2 379	-	2 379
Saldo ostatních nákladů a výnosů	2 399	-	2 399

III.7 Zaměstnanci a vedoucí pracovníci

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a vedoucích pracovníků a odměny za rok 2025 a 2024:

2025	Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Soc. a zdrav. pojištění	Ostatní náklady	Celkem
Zaměstnanci	439	311 100	118 040	4 426	433 566
Vedoucí pracovníci	7	34 273	10 423	174	44 870
Celkem	446	345 373	128 463	4 600	478 436

2024	Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Soc. a zdrav. pojištění	Ostatní náklady	Celkem
Zaměstnanci	394	260 090	99 511	3 258	362 859
Vedoucí pracovníci	10	27 035	9 908	120	37 063
Celkem	404	287 125	109 419	3 378	399 922

Osobní náklady (mzdové náklady, sociální a zdravotní pojištění, ostatní náklady) zaměstnanců administrativy jsou vykázány společně s odměnami členům statutárních, řídicích a dozorčích orgánů (viz bod (a) níže) ve správní režii a v roce 2025 činily 209 646 tis. Kč (2024: 139 502 tis. Kč).

Osobní náklady zaměstnanců sjednávajících pojištění jsou vykázány v pořizovacích nákladech na pojistné smlouvy a v roce 2025 činily 89 058 tis. Kč (2024: 77 221 tis. Kč).

Osobní náklady zaměstnanců zabezpečujících likvidaci pojistných událostí jsou vykázány v nákladech na pojistná plnění a v roce 2025 činily 100 538 tis. Kč (2024: 92 248 tis. Kč).

Část osobních nákladů zaměstnanců roku 2025 ve výši 79 195 tis. Kč byla kapitalizována do komplexních nákladů příštích období – viz bod II.5 (2024: 90 951 tis. Kč).

a) Odměňování členů statutárních, řídicích a dozorčích orgánů

Za rok 2025 a 2024 byly vykázány následující peněžní a nepeněžní odměny členům statutárních, řídicích a dozorčích orgánů:

2025	Průměrný přepočtený počet pracovníků	Odměny
Členové představenstva	4,6	15 850
Členové dozorčí rady	2	71
Odměny celkem	6,6	15 921

2024	Průměrný přepočtený počet pracovníků	Odměny
Členové představenstva	4	9 430
Členové dozorčí rady	1,5	87
Odměny celkem	5,5	9 517

b) Zápůjčky, ostatní pohledávky a zálohy poskytnuté současným členům statutárních a kontrolních orgánů

V roce 2025 ani v roce 2024 společnost nevykazovala žádné pohledávky vůči členům představenstva a dozorčí rady z titulu poskytnutých půjček nebo záloh.

c) Informace o odměnách statutárním auditorům

Odměna statutárnímu auditorovi je obsažená ve správních nákladech společnosti:

	2025	2024
Povinný audit	3 149	2 277
Ostatní	0	0
Odměna celkem	3 149	2 277

Náklady na povinný audit jsou zobrazeny na akruální bázi. Smluvní odměna za auditní služby bez DPH byla za rok 2025 ve výši 2 900 tis. Kč (2024: 1 725 tis. Kč).

III.8 Převody nákladů a výnosů mezi technickým a netechnickým účtem

Náklady a výnosy z investic:

Výnosy z investic ve výši 120 244 tis. Kč (2024: 63 787 tis. Kč) byly převedeny z netechnického účtu na technický účet neživotního pojištění na základě klíče uvedeného v bodě I.3 písm. (r).

III.9 Daně

a) Daň z příjmů ve výkazu zisku a ztráty

Společnost vykazuje za rok 2025 účetní zisk před zdaněním ve výši 234 444 tis. Kč (2024: 227 368 tis. Kč).

	2025	2024
Zisk / Ztráta (-) před zdaněním	234 444	227 368
Nezdanitelné výnosy	-1 005 713	-12 753
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-1 402	-454
Neodečitatelné náklady	979 486	24 503
Zdanění rozdílu technických rezerv	120 817	41 910
Zdanitelný příjem / daňová ztráta	327 632	280 574
Uplatnění daňových ztrát minulých let	-	-
Základ daně	327 632	280 574
Sazba daně z příjmu	21 %	21 %
Daň	68 803	58 920
Jiné úpravy daně	-161	-228
Úprava daně minulých let	-24 721	-39
Splatná daň	43 921	58 653

b) Odložené daňové pohledávky a závazky

k 31. prosinci	2025		2024	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku		4 496		2 951
Ostatní přechodné rozdíly:				
Rezerva na nevybranou dovolenou	83		148	
Opravné položky nedaňové	4 031		2 662	
Daňová ztráta z minulých let			-	
Přecenění cenných papírů	988		2 144	
Technické rezervy	83 660		58 288	
Ostatní	0		-	
Celkem	88 762	4 496	63 242	2 951
Čistá daňová pohledávka/závazek	84 266		60 291	

IV. Ostatní údaje**IV.1 Faktický koncern**

Společnost nemá se svými akcionáři uzavřenu ovládací smlouvu.

IV.2 Možné budoucí závazky**a) Soudní spory**

Společnost vedle soudních sporů o pojistná plnění, na které je vytvořena rezerva v souladu s interními předpisy, nevede žádné další materiální pasivní soudní spory.

b) Členství v České kanceláři pojistitelů

Jako člen Kanceláře se společnost zavázala dle § 18 odst. 6 zákona o pojištění odpovědnosti z provozu vozidla ručit za závazky Kanceláře. Za tímto účelem společnost přispívá do garančního fondu a tvoří rezervu na závazky Kanceláře. Výše příspěvků a rezervy na závazky Kanceláře se určí na základě výpočtu Kanceláře.

V případě, že by některý člen Kanceláře nebyl schopen plnit své závazky vyplývající z povinně smluvního pojištění odpovědnosti z provozu vozidla z důvodů nesolventnosti, může společnosti vzniknout povinnost vložit do garančního fondu dodatečné příspěvky.

IV.3 Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. 12. 2025.

V Brně dne 22. 4. 2026

Michal Řezníček
předseda představenstva

Robert Dohnal
místopředseda představenstva

